

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

経営方針

社是「開拓者精神」に基づき、M&Aや新取組を通じ時代に合った事業を開拓。効率的で無駄がなく、借金が少なく、キャッシュ・フローが豊かな会社を目指す。

ROIC
26%純利益
190億円営業利益成長率
15.0%海外EV比率
13%

② 中長期の経営戦略

1. 付加価値の向上

既存事業の売上増加、総利益率向上、買収事業のPMI推進で付加価値を増やす

3. 事業選定基準

競争優位性・業界勝ち組・グローバル展開・成長見込み業種など5つのキーワードで投資判断

2. 地域別投資戦略

GDP・人口成長の海外（環太平洋地域・東南アジア・北米・豪州）と東京などの大都市部に投資

4. TQM活動推進

付加価値を見える化し、PDCAサイクルで持続的成長を実現。事業計画・実行確認の仕組み構築

③ 対処すべき課題

① EV成長の課題

- ・直近3年でEV△1.2%と停滞。投資効率向上と事業成長実力の強化が必要
- ・実質現預金1,201億円がEV720億円を上回っており、投資活動を加速化すべき状況

② 組織・仕組みの構築

- ・見える化・事業計画・PDCAを基盤とするTQM仕組みの確立と定着化

③ 既存事業の強化

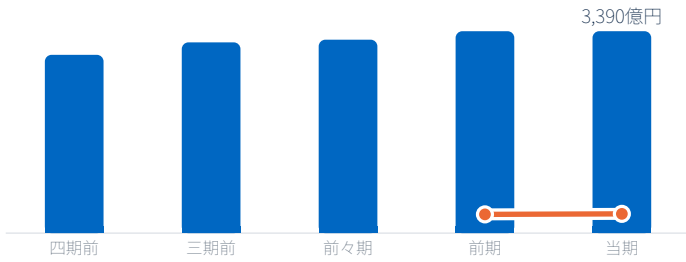
- ・ Gondola事業など既存事業の売上増加と総利益率向上を同時推進

面接で使えるポイント

- ・社是『開拓者精神』のもと、M&Aと新規事業で時代に合った事業開拓を推進。直近3年営業利益+15.0%の実績を持つ
- ・環太平洋地域・東南アジア・北米など人口増地域への投資拡大により、海外EV比率13%を段階的に引き上げ計画
- ・ROIC26%の高効率経営を基盤に、TQM活動で付加価値を見える化し、持続的成長を実現する仕組みを構築

証券コード 8066

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
3,390億円営業利益率
9.6%財務健康度
66点 / 100点

将来性 曇り / 就活偏差値 64.5（当サイト算出の参考指標）

平均年収
923万円

卸売業内 36位/282社

平均年齢
41.2歳

卸売業内 186位/283社

平均勤続
16.3年

卸売業内 61位/282社

女性管理職
1.8%

卸売業内 187位/209社

男性育休
33.3%

卸売業内 160位/180社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース一言

