

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

企業理念

安全で快適な生活空間を創造し、豊かな社会の実現に貢献する

② 中長期の経営戦略

1. 既存事業の強化

建設資材事業は顧客満足向上とリフォーム・土木市場強化。建設工事事業は施工体制・品質管理強化。資材運送事業は既存顧客関係強化と原価削減推進

3. 経営基盤の強化

人材採用・確保・再配置と教育強化。働き方改革推進。キャッシュ・フロー増大と安定的財務基盤構築

2. M&Aと事業領域拡大

シナジー創出を見据えたM&Aを推進。2020年4月にマンション大規模改修工事業者フリー・ステアーズを買収。成長分野への積極投資

4. 持株会社体制の活用

2020年10月の持株会社体制移行により、経営資源の適時配分と機動的な経営判断を実現。戦略機能強化と高効率管理体制構築

③ 対処すべき課題

① 経営環境の不透明さ

- ・ 物価高騰と円安基調の継続への対応
- ・ 米国通商政策による世界経済混乱への備え
- ・ 新設住宅着工戸数減少への対応

② 建設業界の課題

- ・ 労務費上昇と資材価格高止まりへの対応
- ・ 職方と外国人労働者の確保
- ・ 大型ドライバーの確保

③ 変化への対応力強化

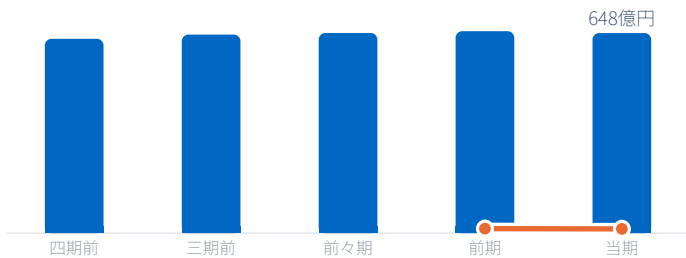
- ・ 予測困難な新時代の経営課題への即応体制構築
- ・ チェック機能強化と内部統制の強化
- ・ コンプライアンス体制と情報開示の充実

面接で使えるポイント

- ・ 住宅・建設業界で良質なサービス提供による安全・快適な生活空間創造に関心があるか
- ・ 2020年10月の持株会社体制移行により機動的な経営判断を可能にする点に注目できるか
- ・ 2023年4月のサステナビリティ部会設置など、SDGs達成への積極的な貢献姿勢を理解しているか

証券コード 8104

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
648億円営業利益率
2.1%財務健康度
30点 / 100点

将来性 曇り時々雨 / 就活偏差値 45.8（当サイト算出の参考指標）

平均年収
656万円

卸売業内 166位/282社

平均年齢
42.6歳

卸売業内 132位/283社

平均勤続
12.7年

卸売業内 174位/282社

女性管理職
7.4%

卸売業内 109位/209社

男性育休
100.0%

卸売業内 43位/180社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: クワザワホールディングス[8104]: ペースアップの実施につ

