

## 経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

## ① 目指す姿と数値目標

経営理念

すべてはお客様のために

売上高  
8,000億円以上営業利益  
360億円以上ROE  
12.0%以上売上高  
1兆円

## ② 中長期の経営戦略

## 1. 更なる収益力の向上

中核事業の拡大に加えてM&Aへの挑戦と新規事業の創出に取り組む。EMS事業の生産能力増強を推進

## 3. SDGs経営の推進

2021年11月策定のサステナビリティ中長期経営計画に基づき、ESGに関連する経営課題への対応を加速

## 2. 経営基盤の高度化

戦略的な資本政策を実行。キャッシュアロケーションの考え方を明確化し、株主還元方針を見直し

## 4. キャッシュアロケーション

営業キャッシュフロー600億円程度を株主還元220～300億円、成長投資300億円超に配分

## ③ 対処すべき課題

## ① グローバル競争への対応

- ・ グローバル競争に勝ち残る世界に通用する企業を目指す経営ビジョンの継承と実現
- ・ 海外製造拠点の拡張・移転。マレーシア、トルコ、メキシコの各工場で生産能力を増強

## ② DX化と経営基盤強化

- ・ 基幹システム入れ替えやSFAツール導入などデジタル技術を活用したDX化を推進
- ・ デジタル化社会に貢献する製品およびサービスの提供

## ③ 人的資本と人財育成

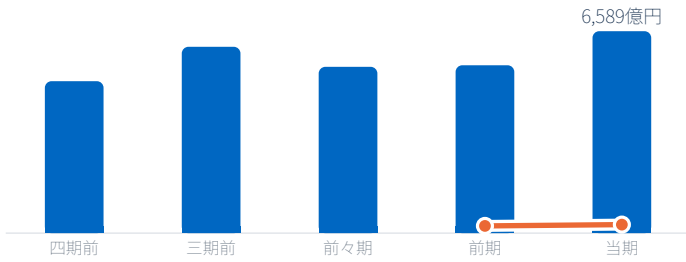
- ・ 男性育児特別休暇制度の新設など、人的資本への投資に取り組む
- ・ 多様な従業員が安全かつ健康に働ける職場環境の整備と人事制度の充実
- ・ 加賀イズムの継承・発展による人財育成

## 面接で使えるポイント

- ・ 2028年度創業60周年に売上高1兆円企業を目指す長期構想と、その実現に向けた2027年度8000億円の経営目標
- ・ エレクトロニクスの総合商社として独立系商社の強みを活かし、EMS事業やソフトウェア・映像制作など多様なサービスを提供
- ・ 環境・社会・ガバナンスのマテリアリティを特定し、2030年の再生可能エネルギー100%化や女性中核人財30%確保を目標に…

証券コード 8154

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高  
6,589億円営業利益率  
4.2%財務健康度  
50点 / 100点

将来性 曇り / 就活偏差値 61.7（当サイト算出の参考指標）

平均年収  
820万円

卸売業内 62位/282社

平均年齢  
42.6歳

卸売業内 133位/283社

平均勤続  
13.9年

卸売業内 139位/282社

女性管理職  
6.5%

卸売業内 119位/209社

男性育休  
100.0%

卸売業内 53位/180社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: 新光商事[8141]：（変更）「加賀電子株式会社による当社株

