

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

経営理念

人と社会の未来を笑顔でつなぐ

売上高

420,000百万円

営業利益

11,000百万円

売上高営業利益率

2.6%

ROE

8.0%以上

② 中長期の経営戦略

1. ファンベース戦略

顧客のファン化・コアファン化を通じて顧客生涯価値を創出し持続可能なビジネスモデルを確立

3. ジョーシン経済圏拡充

「リアル店舗」「EC」を核としたグループ全体の事業・サービス集合体の拡充を推進

2. ドミナント戦略

既存店のスクラップアンドビルドと「EC」のシナジー効果により、関西・東海・関東・北信越エリアで市場占有率確保

4. サービスインフラ拡充

配送・設置・工事業務の拡充・拡大により事業基盤を強化し高いCS評価を維持

③ 対処すべき課題

① 経営環境の急速な変化

- ・ 少子高齢化による人口減少と高齢単身世帯の増加への対応
- ・ 原材料価格高騰・金利上昇などの経済的懸念への対応
- ・ 消費マインド低迷による同業競争激化への対応

② 利益効率の強化

- ・ 量の拡大から質の向上への変革で収益力強化を実現
- ・ 投資効率を高いレベルで持続的に確保する体制構築
- ・ 資本効率を最適化した資本配分の実行

③ 社会価値の創出

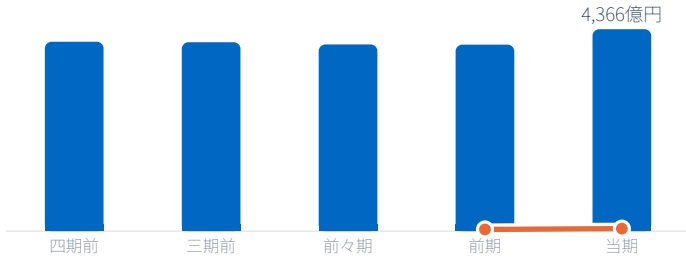
- ・ 高齢社会のレジリエンス強化支援の実現
- ・ 家庭のカーボンニュートラル実現への貢献

面接で使えるポイント

- ・ 2030年ビジョン『地域社会の成長を支え、人と環境の未来に貢献する企業』達成に向けた中長期戦略の実行
- ・ 『JT-2025経営計画』で営業利益11,000百万円、ROE 8.0%以上達成を目指す成長戦略
- ・ 2026年4月商号変更『Joshin』により電機の枠を超えた事業展開で地域社会への貢献を強化

証券コード 8173

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
4,366億円営業利益率
1.2%財務健康度
28点 / 100点

将来性 曇り時々雨 / 就活偏差値 48.3（当サイト算出の参考指標）

平均年収
619万円

小売業内 89位/318社

平均年齢
44.0歳

小売業内 110位/318社

平均勤続
19.0年

小売業内 30位/318社

女性管理職
3.5%

小売業内 219位/250社

男性育休
97.1%

小売業内 59位/193社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース一言

