

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

経営理念

社会的公共性を重んじ健全経営をすすめ、地域経済活性化に貢献する

コア業務純益
40億円以上当期純利益
25億円以上県内中小企業向け貸出
1兆円以上連結自己資本比率
8%以上

② 中長期の経営戦略

1. ソリューション営業の高度化

顧客の過去から現在をよく知ったうえで、未来をともに考え、課題発掘と解決のサイクルを回す

2. 人的資本の充実

人事制度改定等を進め、従業員エンゲージメント・ウェルビーイングを向上させ好循環を生成

3. サステナビリティ経営の実践

DX推進とアライアンス戦略により、環境・社会・経済の持続的発展に寄与する事業を展開

③ 対処すべき課題

① 収益力の強化

- ・ トップライン収益増強と経費削減の推進
- ・ リスクに見合った適正リターンを確保した資金供給
- ・ ソリューション営業の質的向上による付加価値拡大

② 経営環境への対応

- ・ 日銀政策金利引上げや企業の賃上げへの対応
- ・ 物価上昇や海外通商政策等による先行き不透明性への対応

③ コンプライアンス・ガバナンス強化

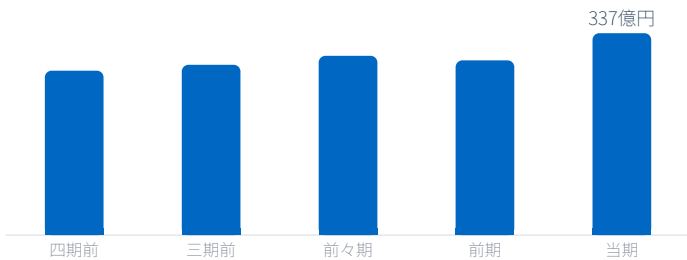
- ・ 強固なコンプライアンス態勢の維持
- ・ ガバナンス強化と社会的責任の遂行

面接で使えるポイント

- ・ 第28次中期経営計画『SHINKA～絆をつむぐ～』でパーパス『地域を愛し、お客さまの未来をともに考え…』
- ・ 県内中小企業向け貸出金残高1兆円以上目標で、地域経済活性化への貢献を第一義とする地域金融機関の役割を果たす
- ・ ソリューション営業高度化と人的資本充実により、従業員と顧客のエンゲージメント向上で企業価値を高める好循環を創出

証券コード 8364

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



暗記する数字3つ

連結売上高
337億円営業利益率
－（未開示）財務健康度
8点 / 100点

将来性 曇り時々雨 / 就活偏差値 39.5（当サイト算出の参考指標）

平均年収
624万円

銀行業内 66位/78社

平均年齢
40.4歳

銀行業内 50位/78社

平均勤続
17.2年

銀行業内 33位/78社

女性管理職
7.8%

銀行業内 50位/57社

男性育休
96.0%

銀行業内 52位/55社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース一言

参考: 清水銀行[8364]：役員の異動に関するお知らせ 2026年

