

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

経営理念

地域の夢、お客様の夢をかなえる創造的なベストバンク

預り資産残高
8,000億円

② 中長期の経営戦略

1. 課題解決による成長戦略

全員コンサルの面的展開と法人コンサル力強化。野村證券との業務提携による全資産アプローチで個人向けサービス充実。個人ローンの山陽・関西での基盤拡大

3. 構造改革・人的資本戦略

新卒・経験者採用強化と専門人材育成加速。店舗ネットワーク再編でリスクリングし法人コンサル・デジタル分野へ配置。年功序列要素撤廃で人事制度改定

2. D X 戦略

DanDanBANKアプリ（2024年10月リリース）や次世代コンタクトセンター導入。10年後に『デジタルな銀行』へ変革目指し、A I・I T導入で生産性向上

4. 株主価値向上戦略

R O E 向上と株主還元充実。健全性維持と成長投資をバランスよく実現し企業価値最大化

③ 対処すべき課題

① マテリアリティ対応

- ・地域活性化への貢献
- ・人生100年時代のQ O L 向上サポート
- ・環境保全・気候変動対応

② 経営環境への適応

- ・金利のある世界への移行対応
- ・キャッシュレス事業とコンサルティング営業充実
- ・生成A I やD X 化による業務変革

③ 人的資本の最適化

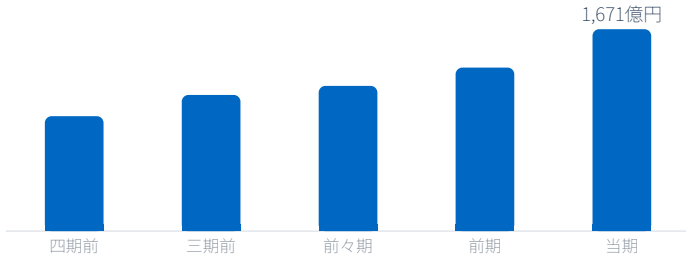
- ・ウェルビーイングな職場環境実現
- ・ダイバーシティ&インクルージョン推進
- ・エンゲージメント向上と心身の健康実現

面接で使えるポイント

- ・野村證券との業務提携で預り資産8,000億円達成し、全資産アプローチで顧客価値提供を実現している点
- ・2024年10月にDanDanBANKアプリをリリースし、10年後にデジタルな銀行への変革を目指す将来戦略
- ・マテリアリティの7項目解決を通じてステークホルダーに価値提供し、地域・お客様と持続的に成長する姿勢

証券コード 8381

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



暗記する数字3つ

連結売上高
1,671億円営業利益率
－（未開示）財務健康度
13点 / 100点要するに
島根県松江市に本店を置く銀行

主力事業・セグメント

- ・銀行 89.2%
- ・リース 10.8%

強み・特徴（公開データから）

- ・連結売上高1,671億円の事業規模
- ・将来性評価は晴れ時々曇り
- ・平均勤続17.1年と定着率が高い

※要約はAI生成のため誤りを含む可能性があります

将来性 晴れ時々曇り / 就活偏差値 55.4（当サイト算出の参考指標）

平均年収
752万円

銀行業内 36位/78社

平均年齢
40.9歳

銀行業内 45位/78社

平均勤続
17.1年

銀行業内 35位/78社

女性管理職
25.7%

銀行業内 6位/57社

男性育休
103.3%

銀行業内 19位/55社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース＋一言

参考: 山陰合同銀行[8381]：コーポレート・ガバナンスに関する報

