

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

パーパス

ともに挑む。ともに実る。

ROE
10%超連結業務純益
1.4-1.6兆円

② 中長期の経営戦略

1. 資産所得倍増への挑戦

NISA契機に資産形成取引を拡大。グループ総力でコンサルティング
人材強化し資産運用・承継ニーズを取り込む

3. 日本企業の競争力強化

大企業のサステナビリティ対応支援と中堅上場企業への戦略的アプ
ローチで企業価値向上を支援

2. 顧客利便性の徹底追求

デジタル・リモート・リアルの三位一体で利便性向上。他社連携活
用で個人預金基盤と資産層獲得

4. グローバルCIBビジネス

米州・アジアへ経営資源投入。米州ではCIBモデル深化、アジアで
はネットワーク活用した事業展開

③ 対処すべき課題

① システム安定性向上

- ・ システム障害風化防止と再発防止の継続・定着化
- ・ G-SIBsにふさわしいサイバーセキュリティ態勢の高度化
- ・ AML/CFT態勢のさらなる強化・拡充

② DX推進基盤強化

- ・ インキュベーション・スケール化の促進
- ・ 業務デジタル化による生産性向上
- ・ DX人材育成とデータ利活用推進

③ 経営環境への適応

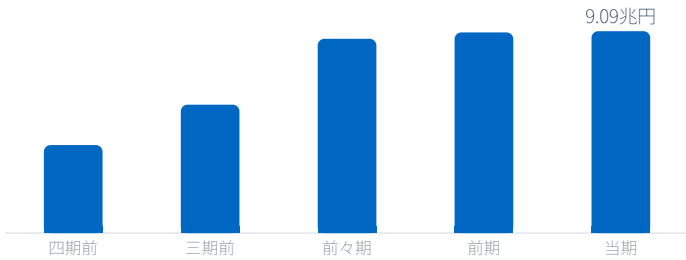
- ・ 世界経済の緩やかな成長と米国政策不透明性への対応
- ・ グローバルな通商・地政学的リスク対策
- ・ 金融資本市場混乱のリスクコントロール

面で使えるポイント

- ・ 中期経営計画2023～2025年度で『サステナビリティを軸とした事業展開』により社会課題解決に貢献
- ・ 2024年11月に楽天カード14.99%取得し、オープンな協業で新たなリテール事業モデル構築推進
- ・ 2027年度に連結業務純益1.4-1.6兆円とROE10%超を安定的に実現する財務目標を設定

証券コード 8411

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



要するに
銀行持株会社として金融グループ全体の経営管理を行う国内大手金融機関

- 主力事業・セグメント
- ・銀行業（セグメント未開示）
- 強み・特徴（公開データから）
- ・連結売上高9.09兆円の大企業
 - ・東証プライム市場上場

暗記する数字3つ

連結売上高 9.09兆円	営業利益率 －（未開示）	財務健康度 32点 / 100点
-----------------	-----------------	---------------------

※要約はAI生成のため誤りを含む可能性があります

将来性 曇り / 就活偏差値 61.4（当サイト算出の参考指標）

平均年収 1,166万円 銀行業内 6位/78社	平均年齢 42.5歳 銀行業内 30位/78社	平均勤続 16.9年 銀行業内 39位/78社	女性管理職 －（未開示）	男性育休 96.0% 銀行業内 53位/55社
--------------------------------	-------------------------------	-------------------------------	-----------------	-------------------------------

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース一言

参考: 琉球大学×みずほフィナンシャルグループブルーエコノミー分野に

