

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

経営理念

高い専門性と独自性を持つ金融・サービス企業として、環境に配慮した循環型経済社会の実現に貢献

ROE
10%以上

② 中長期の経営戦略

1. ポートフォリオ変革

金融・サービス・事業をカテゴリー化。期待収益率・リスク・リターン・成長性を加味した配分で高収益性・安定性を実現

3. ESG推進

稼ぐ力強化とESG推進によるサステナビリティ経営の好循環サイクルを確立

2. 稼ぐ力強化

利益成長とROA向上に徹底的にこだわり、ポートフォリオを変革

4. リスク管理高度化

バランスシートマネジメント強化と総合リスクマネジメント・リスク管理の高度化を並行推進

③ 対処すべき課題

① 経営環境への対応

- ・円安加速・物価上昇・人手不足・地政学リスク
- ・トランプ政権の経済政策による経済環境の混迷

② 株主資本コストの課題

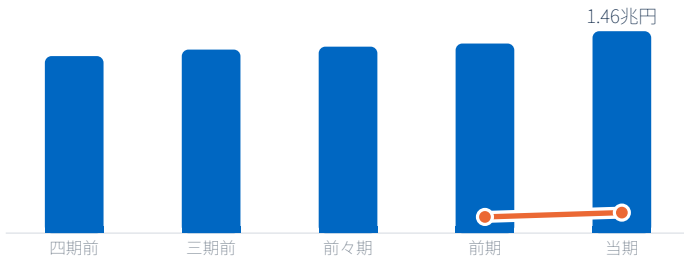
- ・マクロ環境変化への対応力が問われている
- ・PBRが2022年から1倍を下回る状況
- ・資本コスト・株価を意識した経営の実現が必要

面接で使えるポイント

- ・中期経営計画2027で掲げるTC Transformationを通じた中長期利益成長と企業価値向上に関心がある
- ・金融・サービス事業のポートフォリオ変革によるROE10%以上維持への経営課題に惹かれている
- ・循環型経済社会実現とESG推進で社会貢献する経営姿勢に共感できる

証券コード 8439

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
1.46兆円営業利益率
10.2%財務健康度
37点 / 100点

将来性 曇り / 就活偏差値 59.0（当サイト算出の参考指標）

平均年収
932万円

その他金融業内 10位/38社

平均年齢
43.0歳

その他金融業内 13位/38社

平均勤続
16.0年

その他金融業内 4位/38社

女性管理職
14.7%

その他金融業内 19位/27社

男性育休
100.0%

その他金融業内 6位/22社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: ANAインターコンチネンタル別府リゾート & スパが、世界的な米

