

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

パーパス（存在意義）

困りごとを『ありがとう』に変えながら、"笑顔"と"幸せ"を守りつづける

当期純利益
55億円以上コア業務純益
85億円以上ROE
3.0%以上自己資本比率
9%台後半

② 中長期の経営戦略

1. 徹底した地域への信用創造

地域の皆様に親しまれ、信頼される銀行として対話を重視した訪問型営業を強化

3. 収益力強化

コンプライアンス態勢の確立とリスク管理態勢の強化、経営の合理化・効率化

2. 新しい事業領域への挑戦

既存の金融の枠組みを超えた新規事業に取り組み、多様なニーズに対応

4. 体制強化

人材、DX、システム、店舗、新事業等への積極的な成長投資

③ 対処すべき課題

① 経営基盤の盤石化

- 資本コストと資本収益性の改善で企業価値を向上
- 長期ビジョン実現に向けた盤石な経営基盤構築

② 外部環境への対応

- 少子高齢化と金融デジタル化への対応
- 他金融機関との競争激化に対応
- 海外情勢や米国関税政策の影響への対応

③ サステナビリティの推進

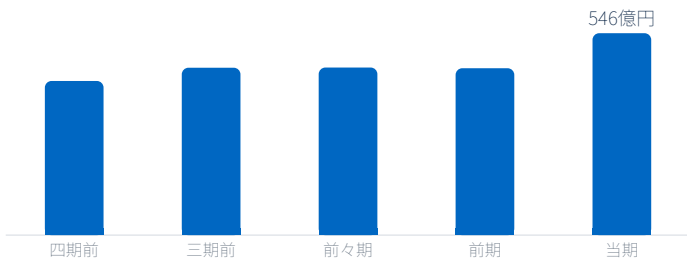
- SDGs・ESGと企業活動の整合性を高める
- 環境・地域社会・経済へのインパクトを考慮した経営

面接で使えるポイント

- 栃木銀行は2022年12月の創立80周年を機にパーパス制定。地域金融機関として10年後には「リレーション」と「ソリューション」…
- 第11次中期経営計画では2026年3月期に当期純利益55億円以上、ROE3.0%以上を目標に…
- 栃木県・埼玉県経済への貢献と、お客様の困りごと解決を通じて、対話重視の訪問型営業で地域と一体となった持続可能な社会を実現

証券コード 8550

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



暗記する数字3つ

連結売上高
546億円営業利益率
－（未開示）財務健康度
4点 / 100点

将来性 雨 / 就活偏差値 42.7（当サイト算出の参考指標）

平均年収
676万円

銀行業内 57位/78社

平均年齢
40.8歳

銀行業内 46位/78社

平均勤続
18.1年

銀行業内 26位/78社

女性管理職
5.2%

銀行業内 54位/57社

男性育休
100.0%

銀行業内 45位/55社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース一言

参考: A B E J A [5574]: 株式会社栃木銀行とDX/AI領域にお

