

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

経営理念

健康づくりで世のため人のために尽くす

スポーツクラブ
99店舗ホテル
36店舗賃貸マンション
2,120室新規開発目標
300室/年

② 中長期の経営戦略

1. 既存施設の収益力回復

マーケティング政策重視。スポーツクラブでは接客力向上・プログラム充実・広告強化・機器入替を実施

3. 人材育成と健康経営

ホリデイカレッジでオンライン研修含む教育強化。社員の健康保持増進で持続的成長発展を実現

2. 経営基盤の強化

資産運用会社と不動産物件を分離・譲渡し、事業の選択と集中で本業集中特化体制を構築

4. 省エネルギー活動

省エネ優良事業者として10年連続Sクラス評価。カーボンニュートラル意識の設備更新継続

③ 対処すべき課題

① 経営環境の不確実性対応

- ・ 米国トランプ政権の通商政策動向と国際交易市場構造改革への適応
- ・ コストプッシュインフレ・円安・高金利政策継続への対応
- ・ DXとAI活用加速による競争優位性確立の必要性

② 市場競争の激化対応

- ・ スポーツクラブ事業：24時間ジム・マイクロジム増加による価格競争激化
- ・ ホテル事業：民泊・ゲストハウス・グランピング等宿泊サービス多様化
- ・ 賃貸不動産：若年層単身者顧客ニーズの多様化進展

③ 中長期構造的課題

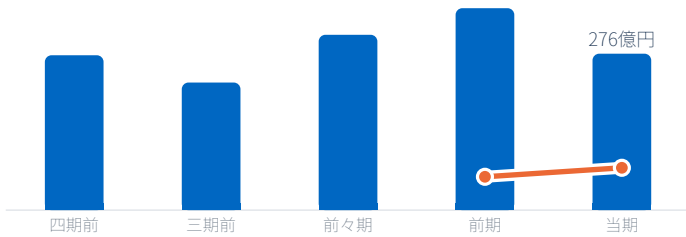
- ・ 国内人口減少による消費マーケット縮小への対応
- ・ 人材不足による人件費高騰の継続対応
- ・ 既存店舗の経常利益率35%以上目標達成

面接で使えるポイント

- ・ ホリデイスポーツクラブ99店舗と建設業発祥の建築ノウハウを活かした事業展開戦略
- ・ ABホテル36店舗で愛知県内駅前商圈重視の出店モデルと稼働率向上への取り組み
- ・ 健康経営理念に基づき省エネ優良事業者10年連続Sクラス評価で環境と経営を両立

証券コード 8920

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
276億円営業利益率
27.1%財務健康度
49点 / 100点

将来性 晴れ時々曇り / 就活偏差値 43.4（当サイト算出の参考指標）

平均年収
484万円

サービス業内 428位/524社

平均年齢
30.0歳

サービス業内 511位/527社

平均勤続
6.5年

サービス業内 269位/527社

女性管理職
4.7%

サービス業内 338位/371社

男性育休
42.9%

サービス業内 261位/311社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: (株)東祥【8920】：決算情報

