

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

ミッション

新たな価値を創造し、世の中の標準に進化させる取り組みを通じて社会に貢献

売上高
10,000百万円以上営業利益
1,000百万円以上営業利益率
10.0%以上ROE
10.0%以上

② 中長期の経営戦略

1. 基盤事業の成長

社宅マネジメント事業・マンションマネジメント事業において、ストックビジネスの維持・拡大を通じてコロナ禍前の年5%成長に回復

3. 原価構造の変革

デジタル化推進により原価人件費率を通減させ、労働生産性向上と原価率低減を実現

2. 売上構成の変革

クラウド型サービス等の非労働集約型ビジネスモデルを拡大し、売上伸長と利益率向上を推進

4. 将来への投資

デジタル化、人材確保育成、新事業研究開発に投資し、中長期成長シナリオの基礎構築

③ 対処すべき課題

① 基盤事業の成長

- ・ストックビジネスの維持・拡大を通じた年5%成長への回復

② 収益構造の変革

- ・クラウド型等非労働集約型ビジネスの拡大
- ・デジタル化による原価人件費率の通減

③ 将来投資の推進

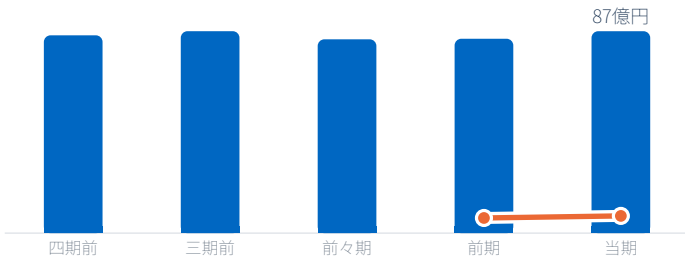
- ・デジタル化推進
- ・人材確保と育成
- ・新事業研究開発への投資

面接で使えるポイント

- ・アウトソーシングを通じた人の暮らしを豊かにするビジネスモデルを実現
- ・2028年6月期に売上高1兆円、営業利益率10%以上を目指す成長戦略
- ・デジタル化と人材育成で唯一無二の企業集団へ進化を推進

証券コード 8945

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
87億円営業利益率
8.5%財務健康度
67点 / 100点

将来性 雨 / 就活偏差値 46.3（当サイト算出の参考指標）

平均年収
596万円

不動産業内 96位/130社

平均年齢
45.0歳

不動産業内 18位/131社

平均勤続
8.8年

不動産業内 37位/131社

女性管理職
8.3%

不動産業内 53位/76社

男性育休
100.0%

不動産業内 20位/57社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: サンネクスタグループ(株)【8945】：決算情報

