

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

1 目指す姿と数値目標

経営理念

世のため人のため地球のため社員のため持続可能な社会を創造。子どもが安心して暮らせる社会の実現を目指す。

2 中長期の経営戦略

1. 再資源化の量的拡大

東日本から西日本まで全国的に工場新設及びM&Aを推進。北関東・東北から九州北部エリアまでをカバー。

2. 木質バイオマス事業拡充

発電・熱利用事業を拡充し新たな供給先確保。輸送環境負荷削減とコスト低減を実現。

3. コンプライアンス体制強化

廃棄物処理法等環境関連法規制の遵守を最重要課題として位置付け。継続的な社内教育と啓蒙を実施。

4. 人材確保・育成

多様性・公平性・包括性の確保。自ら未来を創造する人材育成が基本。AI・自動設備導入による生産性向上。

3 対処すべき課題

① 国内住宅・建設市場の縮小対応

- ・新設住宅着工戸数が建設コスト上昇・金利引き上げで減少傾向。人口減少で長期的緩やかな減少予測。
- ・空き家問題で解体需要は微増または横這いと予測。解体廃材の安定供給確保が課題。

② 木質原料市場の需要変化への対応

- ・製紙業界は紙需要減少傾向だが、再資源化原料需要は高まっている。再資源化チップの差別化が必要。
- ・建材業界は新設着工戸数連動で減少。再資源化原料利用推進で需要確保。

③ 国産木質燃料の競争力強化

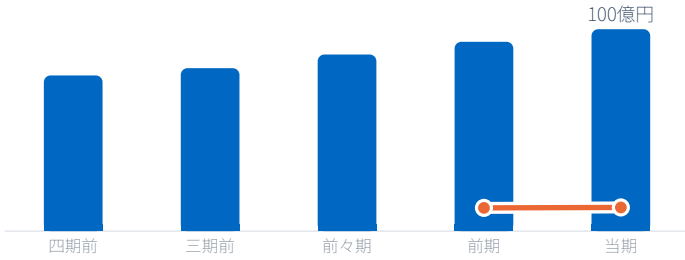
- ・輸入バイオマス燃料は輸送距離が長く、CO2排出で環境貢献度に疑念。国産優位性の発信が課題。
- ・原油高・円安による輸入単価高騰で、国産木質燃料需要増加の好機を活かす必要。

面接で使えるポイント

- ・設立80周年（2028年2月）に向け、2025年3月期から2028年3月期の中期経営計画『Fuluhashi Susta…』
- ・廃棄物処理法遵守を経営上最重要課題として位置付け、継続的な社内教育で社会的信頼確保に注力。
- ・木質バイオマス発電・熱利用事業拡充で、脱炭素社会とサーキュラーエコノミー実現を同時に推進。

証券コード 9221

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
100億円営業利益率
11.7%財務健康度
54点 / 100点

将来性 晴れ / 就活偏差値 38.7（当サイト算出の参考指標）

平均年収
559万円

サービス業内 306位/524社

平均年齢
41.0歳

サービス業内 166位/527社

平均勤続
8.4年

サービス業内 193位/527社

女性管理職
4.5%

サービス業内 341位/371社

男性育休
100.0%

サービス業内 85位/311社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: フルハシ E P O(株)【9221】：決算情報

