

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

1 目指す姿と数値目標

パーパス

いつもを支える。いつかに挑む。トータルロジスティクスと街づくりを世界で展開し、社会のいつもを支え、非連続な成長を実現する。

海外売上高
2倍以上2024年度比

事業利益
630億円程度

純利益
410億円程度

ROE
10%以上

2 中長期の経営戦略

1. 物流事業の飛躍

トータルロジスティクスサービス強化、カテゴリー戦略推進、物流サービス機能強化で売上伸長と利益率改善を実現。

3. 海外事業の拡大

ASEAN、北米、インドを最重点領域とし、有力物流事業者とのパートナーシップで事業成長加速。

2. 不動産事業の進化

物流シナジーが見込める新アセットクラスへ展開拡大、アセットマネジメント事業進出、海外不動産ビジネス進出。

4. 先端技術の活用

先端技術導入により物流・不動産両事業での社会課題解決と事業成長を実現。

3 対処すべき課題

① 経済環境の不確実性

- ・ 米国通商政策による景気下振れリスク対応
- ・ 中国経済の足踏み状態への事業適応
- ・ 欧州景気の弱い持ち直しへの対応

② 物流業界の構造的課題

- ・ 人手不足への対応と労働環境整備
- ・ インフレを背景としたコスト増加への対応
- ・ 先端技術導入による業務効率化推進

③ サステナビリティ経営推進

- ・ 災害強度高い社会的インフラサービス提供
- ・ 気候変動対策と環境保護の取組み強化
- ・ 人権尊重とコンプライアンス徹底

面接で使えるポイント

- ・ MLC2030ビジョン達成に向け、ASEAN・北米・インドでの海外売上2倍以上目標に挑戦中。
- ・ トータルロジスティクスと街づくりで、環境対応など社会課題解決と事業成長を同時実現。
- ・ 人的資本経営推進で人手不足に対応し、先端技術活用で2030年度ROE10%以上を目指す。

証券コード 9301

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）

－（推移を描ける期数の開示がありません）

暗記する数字3つ

連結売上高
2,734億円営業利益率
5.8%財務健康度
47点 / 100点

将来性 晴れ時々曇り / 就活偏差値 66.1（当サイト算出の参考指標）

平均年収
943万円

倉庫・運輸関連業内 2位/31社

平均年齢
40.7歳

倉庫・運輸関連業内 20位/31社

平均勤続
15.6年

倉庫・運輸関連業内 18位/31社

女性管理職
4.8%

倉庫・運輸関連業内 18位/26社

男性育休
62.0%

倉庫・運輸関連業内 15位/24社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース一言

参考: 三菱倉庫[9301]：自己株式の取得状況に関するお知らせ 2

