

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

経営理念

常にお客様のニーズを先取りし期待に応える。物流業務を通じて社会に貢献し、株主・従業員に豊かさを還元する。

連結営業収益
111億円

連結営業利益
13億円

② 中長期の経営戦略

1. 取扱貨物拡大

グループ各社連携で顧客ニーズに沿った物流提案。物流アウトソーシング受託領域の拡大とCS向上で新規貨物・顧客獲得。

3. 生産性の向上

倉庫業務でDX推進とCSミーティングによる業務プロセス見直し・新型機器導入。運送業務で車両・ドライバー情報共有で効率化。

2. 拠点拡大

大阪港営業所福崎倉庫第二期工事実施と首都圏・中部圏での拠点設置で増床検討。新規・既存顧客の貨物獲得。

4. 人材の育成

CSミーティングによるOJTと外部研修で、課題に立ち向かう自律型社員の育成を目指す。

③ 対処すべき課題

① 労働力不足への対応

- ・ 2024年問題による物流業の人手不足に対し労働環境整備が必要。
- ・ 国内労働人口減少と物流需要増加で人材確保が重要課題。
- ・ 作業自動化による生産性向上で省人化推進。

② 多様化する顧客ニーズへの対応

- ・ EC浸透による個人向け貨物増加で配送形態が変化。
- ・ 通販・ネットスーパー拡大で顧客要望の細分化。
- ・ 顧客ニーズ情報収集と拠点設置・サービス検討が急務。

③ 競争環境の激化への対応

- ・ 大型賃貸物流施設供給が2025年度以降も高水準継続予定。
- ・ グループ各社連携で競争優位性を強化し新規顧客開拓。

面接で使えるポイント

- ・ 2026年度までの中期経営計画で連結営業収益111億円・営業利益13億円を目指す成長戦略。
- ・ EC浸透と人口減少への対応で、物流アウトソーシング領域拡大と首都圏・中部圏拠点設置を推進。
- ・ DX推進と人材育成で、丁寧できめ細やかなサービス維持しながら生産性向上を実現する姿勢。

証券コード 9307

業績の推移（売上＝棒／営業利益＝線）

－（推移を描ける期数の開示がありません）

暗記する数字3つ

連結売上高
112億円営業利益率
12.6%財務健康度
72点／100点

将来性 曇り／就活偏差値 49.6（当サイト算出の参考指標）

平均年収
630万円

倉庫・運輸関連業内 17位/31社

平均年齢
40.0歳

倉庫・運輸関連業内 26位/31社

平均勤続
12.0年

倉庫・運輸関連業内 27位/31社

女性管理職
11.5%

倉庫・運輸関連業内 10位/26社

男性育休
100.0%

倉庫・運輸関連業内 5位/24社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース一言

参考: (株)杉村倉庫【9307】：決算情報

