

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

1 目指す姿と数値目標

長期ビジョン

「よくはこぶ」を礎に、世界の海・日本・グループの物流を支え、社会に貢献する実業を实践する

住宅供給計画
13,000戸

2 中長期の経営戦略

1. 外航海運事業

ハンディ船市場で供給難続く中、フレキシブルな船隊整備と既存船の延命で効率航行を実現。温暖化ガス削減と輸送力強化を両立

3. 不動産事業

築地市場跡地再開発に呼応し、プラザ勝どき再開発（NPK）を始動。既存物件での実証実験を経て新しい住みごちを実現

2. 倉庫・運送事業

ニッチ領域特性を活かし、カイゼン・デジタル化・実証実験を「Basic」に、足・手・倉の進化を「Advance」として2027年度までに新業域開拓

4. 経営基本方針

資産の力を事業の力に、FUN to WORK推進、「らしさ」追求の3軸で経営戦略を展開

3 対処すべき課題

① 倉庫・運送事業の収益減少

- ・紙製品・文書保管の取扱量減少。売上高の約1/3を紙荷主に依存
- ・ペーパーレス化加速により厳しい未来に直面。電子帳簿保存法・インボイス制度で潮流加速
- ・引越事業もコロナ禍での働き方変化で需要減少。回復見込み低い

② 外航海運事業の環境変化

- ・大型環境規制対応の技術・経済的困難からハンディ船船腹の緩やかな減少予想
- ・省エネ運航義務で輸送能力停滞・減少の可能性
- ・短期的には米国関税・中東情勢・中国経済減速など世界経済の混乱懸念

③ 経営環境の不確実性

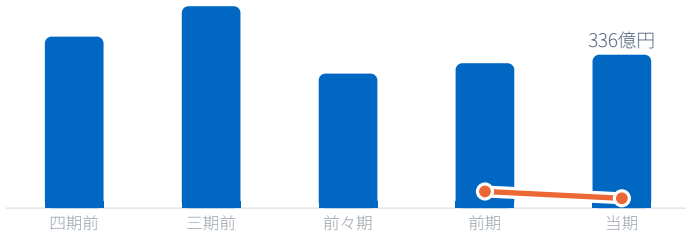
- ・中東情勢緊迫化、資源・原材料価格高騰、円安基調長期化で先行き不透明
- ・地政学的要因や自然災害など予測不能な事態への即応が必要

面接で使えるポイント

- ・新中期経営計画『不易流行』（2023年4月～2026年3月）で『よくはこぶ』を長期ビジョンに掲げ...
- ・倉庫・運送事業で2027年度までに自動化困難なニッチ領域対応の新業域開拓。足・手・倉の進化で働き方改革実現
- ・勝どき・月島エリア約13,000戸の住宅供給計画と築地市場跡地再開発に呼応したプラザ勝どき再開発で不動産価値向上

証券コード 9308

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
336億円営業利益率
6.4%財務健康度
56点 / 100点

将来性 晴れ / 就活偏差値 59.4（当サイト算出の参考指標）

平均年収
886万円
海運業内 7位/11社平均年齢
44.0歳
海運業内 1位/11社平均勤続
14.0年
海運業内 4位/11社女性管理職
5.0%
海運業内 6位/8社男性育休
－（未開示）

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: 乾汽船(株)【9308】：決算情報

