

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

1 目指す姿と数値目標

経営方針

ECソリューションサービスに特化しつつ、どこにも真似のできないサービスを目指し、経営資源の集中と経営基盤の整備を推進する。

2 中長期の経営戦略

1. 営業体制の強化

サードパーティーロジスティクスの分野でEC市場向けと並行して、小売業、卸売業、食品・消費財メーカー向けの新規開拓に積極的に取り組む。

3. 安全対策の強化

作業安全確保や交通事故防止、車両・施設の環境負荷軽減など、安全と環境保全に取り組む。

2. 内部管理体制の強化

内部管理体制やリスク管理体制を強化し、コンプライアンス徹底で健全な企業経営を推進する。

4. 優秀な人材確保

ITツール、求人サイト、SNSを活用した企業プロモーション。国籍・年齢・性別を問わずダイバーシティ推進で人材確保・育成に努める。

3 対処すべき課題

① 2024年問題への対応

- ・トラック運転手の残業上限年960時間設定で物流市場の先行き不透明化に対応

② 採用コストと人件費上昇

- ・労働人口減少進行下での人材確保コスト増加に対処

③ エネルギー・資材コスト増加

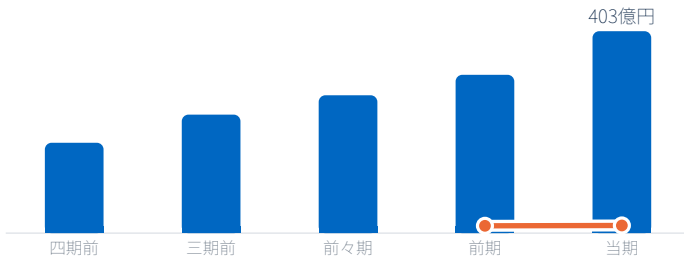
- ・燃料高止まり、電力高騰、車両・タイヤ価格値上げなどコストアップ環境に対応

面接で使えるポイント

- ・国内の貨物輸送量は90年代ピーク時の7割程度だが、ネット通販の宅配便個数は年々増加。この成長分野を捉える戦略。
- ・2024年問題により年間残業時間が960時間に制限される中、どう事業を拡大するか。人材確保と業務効率化の両立が鍵。
- ・ECソリューションサービスに特化し、『どこにも真似のできない』サービスを目指す。競合との差別化をどう実現するか。

証券コード 9325

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
403億円

営業利益率
3.8%

財務健康度
47点 / 100点

将来性 晴れ時々曇り / 就活偏差値 41.7（当サイト算出の参考指標）

平均年収
530万円

倉庫・運輸関連業内 29位/31社

平均年齢
41.4歳

倉庫・運輸関連業内 19位/31社

平均勤続
4.5年

倉庫・運輸関連業内 31位/31社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: ファイズホールディングス(株)【9325】：決算情報

