

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

経営理念

総合物流業者としてその業務を通じて社会に貢献する

売上高
200億円

営業利益
10億円

売上高
15,000百万円

営業利益
680百万円

② 中長期の経営戦略

1. 基盤拡大

大和工業株式会社グループとの資本業務提携によるさらなる連携強化

3. 事業基盤戦略

部門間連携による提案型営業力強化、適正利潤確保による利益率向上、高収益商材への取り組み強化

2. 事業成長戦略

船腹・船員増強による輸送力拡大、継続的な設備投資、荷主開拓による営業収益拡大

4. 人的資本経営

経営参画意識をもった人材による強固な組織への変革

③ 対処すべき課題

① 内航事業の課題

- ・船舶運航費用増加による収益悪化
- ・船員不足・高齢化による船主廃業
- ・安定輸送のための船団維持・増強と適正運賃の必要性

② 外航・港運事業の課題

- ・中国向け建機輸送での競争激化と建機以外の受注開拓が必要
- ・中国経済停滞による既存顧客取扱い伸び悩み、新規取引先拡大が課題
- ・陸上輸送協力会社不足による原価上昇と利益率改善が課題

③ 倉庫事業の課題

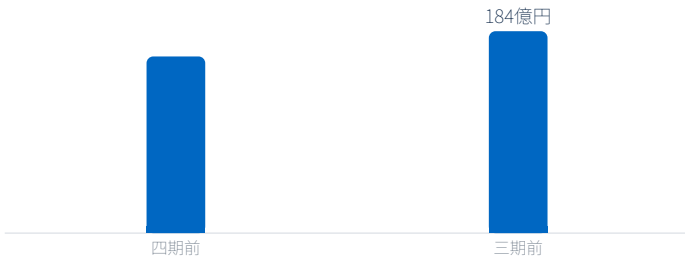
- ・港運事業連動による普通品取扱い伸び悩み
- ・郊外新設倉庫との競争と港湾地区からの貨物集荷が課題
- ・作業員確保と高付加価値貨物対応の人材・設備整備が必要

面接で使えるポイント

- ・2035年度に売上高200億円・営業利益10億円を目指す長期経営ビジョンを策定し…
- ・内航・外航・港運・倉庫事業で船員不足、RORO船競争、新規顧客開拓など具体的な課題解決に注力している
- ・2025～2027年度の中期経営計画では基盤拡大・事業成長・事業基盤戦略に加え、人的資本経営とESG経営を重視している

証券コード 9362

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



要するに

神戸に本社を置く運輸・物流企業で、直近期の連結売上は137億円

主力事業・セグメント

- 倉庫・運輸関連業（セグメント未開示）

強み・特徴（公開データから）

- 将来性評価は晴れ時々曇り

※要約はAI生成のため誤りを含む可能性があります

暗記する数字3つ

連結売上高 －（未開示）	営業利益率 －（未開示）	財務健康度 37点 / 100点
-----------------	-----------------	---------------------

将来性 晴れ時々曇り / 就活偏差値 44.6（当サイト算出の参考指標）

平均年収

596万円

倉庫・運輸関連業内 25位/31社

平均年齢

45.43歳

倉庫・運輸関連業内 6位/31社

平均勤続

16.44年

倉庫・運輸関連業内 13位/31社

女性管理職

1.8%

倉庫・運輸関連業内 23位/26社

男性育休

100.0%

倉庫・運輸関連業内 7位/24社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース一言

参考: 堂島汽船株式会社が兵機海運株式会社<9362>株式の変更報告

