

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

長期ビジョン2035

日本と世界で物流の未来をデザインする総合物流カンパニー

営業収益
3,500億円営業利益
380億円EBITDA
550億円ROE
8.0%

② 中長期の経営戦略

1. 国内基盤事業のシェア拡大

国内基盤事業のシェア拡大・強靱化を推進

3. 新規物流ニーズへの対応

新たな物流ニーズに対応した事業拡大

2. グローバル事業の確立

収益基盤としてのグローバル事業を確立

4. 経営管理の高度化

ポートフォリオ経営を支える経営管理への移行

③ 対処すべき課題

① 経営環境の不透明性

- ・金融資本市場の変動と米国通商政策による下振れリスク
- ・世界的な地政学リスクの高まり
- ・人口減少社会を見据えた事業戦略の構築

② 業界の構造的課題

- ・人手不足への対応
- ・燃料費高騰への対処
- ・輸出貨物の持直しに向けた対応

③ 前計画での成長課題

- ・営業収益目標の未達による成長性の課題が残存
- ・長期視点での変革推進の必要性

面接で使えるポイント

- ・創業以来、現場力と充実したアセットを武器に港湾領域で確固たるポジションを築いてきた企業文化を理解できるか
- ・2030年3月期に営業収益3,500億円を目指す成長戦略と、さらに2035年に4,500億円を目指す長期目標の達成に貢献…
- ・人手不足や地政学リスクといった厳しい経営環境の中で、DXと人材育成を通じた事業強化に取り組む姿勢

証券コード 9364

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）

－（推移を描ける期数の開示がありません）

要するに
神戸に本社を置く 運輸・物流企業

主力事業・セグメント

・ 倉庫・運輸関連業（セグメント未開示）

強み・特徴（公開データから）

- ・ 連結売上高2,948億円の事業規模
- ・ 営業利益率12.4%の安定した収益性
- ・ 財務健康度73点と財務基盤が健全

※要約はAI生成のため誤りを含む可能性があります

暗記する数字3つ

連結売上高
2,948億円営業利益率
12.4%財務健康度
73点 / 100点

将来性 曇り / 就活偏差値 61.6（当サイト算出の参考指標）

平均年収

704万円

倉庫・運輸関連業内 9位/31社

平均年齢

41.6歳

倉庫・運輸関連業内 15位/31社

平均勤続

16.9年

倉庫・運輸関連業内 12位/31社

女性管理職

1.7%

倉庫・運輸関連業内 24位/26社

男性育休

53.2%

倉庫・運輸関連業内 16位/24社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース一言

参考: 物流の上組、ベトナム子会社を増資 冷凍冷蔵倉庫の建設へ [日系

