

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

経営方針

事業環境の変化に柔軟に対応し、企業価値及び業績のさらなる向上を目指す。顧客・取引先・従事者の安全を最優先に考える。

② 中長期の経営戦略

1. 移動体通信関連事業

既存店の収益性向上に向け、顧客ニーズの高い商材提案と対面接客を強化。新店舗・移転改装は市場動向と採算性を慎重に検討。店舗オペレーション改善と顧客関係強化に取り組む。

3. リゾート事業

複数ゴルフ場・練習場のオペレーション統合で集客力向上と効率化を実現。施設整備と魅力的サービス提供で売上・利益拡大。

2. 不動産事業

情報収集と顧客開拓により不動産業者とのリレーション強化。賃貸オフィスビル及び賃貸マンションの効率運営で安定収益確保。

4. 人材の採用と育成

新卒・中途ともに優秀かつ即戦力人材を確保。従業員の向上心と持続的成長を支援し、多様な事業・業務へのチャレンジ環境を整備。

③ 対処すべき課題

① 既存店の収益性向上

- ・顧客ニーズの高い商材提案と対面接客の強化
- ・店舗オペレーション改善と待ち時間短縮

② 店舗網拡大の最適化

- ・新店及び移転改装の市場動向見極めと採算性検討
- ・独自イベント開催による顧客関係強化

③ 人材確保と育成環境

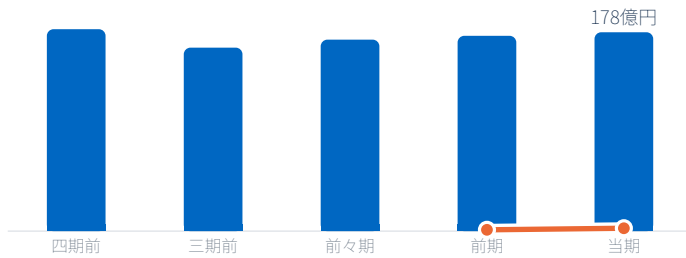
- ・新卒・中途の優秀人材および即戦力確保
- ・多様な働き手を支援する職場環境整備

面接で使えるポイント

- ・顧客・取引先・従業員の安全を最優先としながら、企業価値向上に取り組む姿勢
- ・移動体通信・不動産・リゾート3事業の多角経営により、安定成長を実現
- ・優秀人材確保と多様な働き手支援環境により、従業員の持続的成長を重視

証券コード 9444

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
178億円営業利益率
1.5%財務健康度
6点 / 100点

将来性 曇り時々雨 / 就活偏差値 30.4（当サイト算出の参考指標）

平均年収
335万円

情報・通信業内 592位/592社

平均年齢
44.0歳

情報・通信業内 66位/593社

平均勤続
5.8年

情報・通信業内 337位/593社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: 株式会社トーシンホールディングス

