

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

1 目指す姿と数値目標

経営方針

中期経営計画に基づき、財務・環境指標を通じた持続的成長と脱炭素への投資を推進

セグメント利益
1,500億円ROA
4%程度ROE
8%程度D/Eレシオ
0.9程度

2 中長期の経営戦略

1. 営業キャッシュフロー拡大

2023-2025年度累計で1.1兆円の営業キャッシュフロー確保

3. 成長投資実行

2023-2025年度で6,500億円の成長投資により事業基盤強化

2. 脱炭素関連投資

2023-2025年度で2,300億円の脱炭素関連投資を実施

4. 基盤投資継続

2023-2025年度で3,500億円の基盤投資で安定供給を維持

3 対処すべき課題

① 脱炭素社会への対応

- 脱炭素関連投資2,300億円により事業転換を推進

② 財務体質の強化

- D/Eレシオ0.9程度を目標に健全性維持
- ROA 4%程度、ROE 8%程度の達成

③ 持続的成長の実現

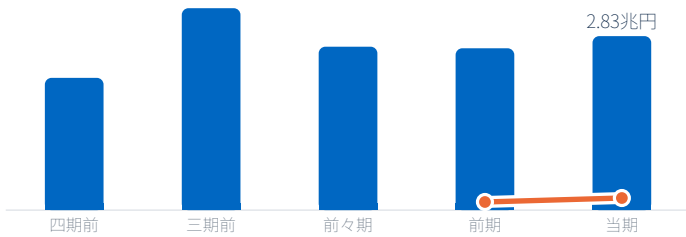
- 営業キャッシュフロー1.1兆円で投資原資確保

面接で使えるポイント

- 2023-2025年度の脱炭素関連投資2,300億円から、ガス事業における環境対応の重要性
- セグメント利益1,500億円目標と、営業キャッシュフロー1.1兆円計画に見る事業規模と利益効率
- ROA 4%程度・ROE 8%程度の財務目標から、株主価値創造への経営姿勢

証券コード 9531

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
2.83兆円営業利益率
7.0%財務健康度
32点 / 100点

将来性 曇り時々雨 / 就活偏差値 57.5（当サイト算出の参考指標）

平均年収
784万円

電気・ガス業内 18位/28社

平均年齢
43.3歳

電気・ガス業内 9位/28社

平均勤続
19.5年

電気・ガス業内 9位/28社

女性管理職
12.8%

電気・ガス業内 3位/23社

男性育休
－（未開示）

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

