

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

東邦ガスグループビジョン

2030年代半ばに「地域におけるゆるぎないエネルギー事業者」「エネルギーの枠を超えたくらし・ビジネスのパートナー」「持続可能な社会の実現をリードする企業グループ」…

連結経常利益
300億円ROE
6%+α自己資本
4,000億円営業CF
600億円

② 中長期の経営戦略

1. コア事業の安定キャッシュ創出

都市ガス・LPGで450億円程度の営業CF創出。燃料転換・DX推進・最適調達ポートフォリオ構築

3. 地域を基点としたビジネス深耕

地域価値創造ビジネス群を50億円程度に。分野・業界を超えた企業間連携で事業領域を拡大

2. 成長の原動力育成

電気事業・海外事業のROICターゲット3%+α/4%+α。調達多様化・発電参画・アジア北米進出

4. カーボンニュートラル推進

e-methane導入1%以上・再エネ取扱50万kW・ガス化率5%以上（2030年度）目指し、2050年CN実現に注力

③ 対処すべき課題

① 経営環境の5つのD

- ・脱炭素化への対応と事業転換
- ・人口減少による需要減への対策
- ・規制改革への適応と競争力強化

② 事業構造の変革加速

- ・コア事業からの経営資源シフト
- ・戦略事業（電気・海外）の育成と収益化
- ・2030年代半ばに戦略事業をコア事業並みに成長

③ 外部環境への対応強化

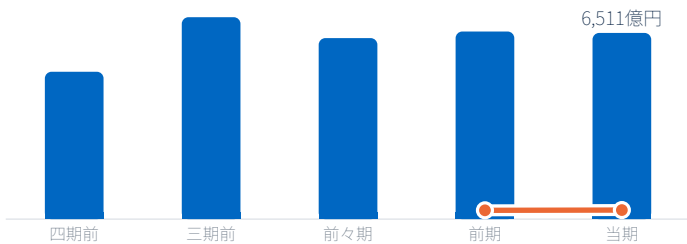
- ・自然災害・地政学リスク対策
- ・金融政策転換と資本コスト意識
- ・基調的な物価・賃金上昇への対応

面接で使えるポイント

- ・2050年カーボンニュートラル実現へ向け、e-methane等の次世代エネルギー技術開発に注力する点
- ・電気・海外事業をアジア・北米で展開し、コア事業並みの規模へ成長させる成長戦略
- ・地域価値創造ビジネスを通じて、くらし・行政・まちづくりまで事業領域を拡大する方針

証券コード 9533

業績の推移（売上＝棒／営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
6,511億円営業利益率
4.9%財務健康度
39点 / 100点

将来性 曇り / 就活偏差値 55.8（当サイト算出の参考指標）

平均年収
733万円

電気・ガス業内 21位/28社

平均年齢
41.4歳

電気・ガス業内 22位/28社

平均勤続
14.7年

電気・ガス業内 20位/28社

女性管理職
4.1%

電気・ガス業内 16位/23社

男性育休
103.9%

電気・ガス業内 4位/20社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

