

## 経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

## ① 目指す姿と数値目標

パーパス

地域と共生し、水と環境の循環を守り、人々の暮らしを支える

受注高  
2,000億円以上売上高  
2,000億円営業利益  
130億円

## ② 中長期の経営戦略

## 1. 各事業分野の成長戦略

環境エンジニアリング・システムソリューション・運営・海外の4事業セグメントで成長を推進。環境課題対応、DBO案件拡大、監視系マイグレーション推進、ウォーターPPP活用等を重視

## 2. 企業価値向上の投融資

研究開発投資、国内外アライアンス、SPC投融資による事業拡大。新卒・即戦力採用、DX認定、健康経営優良法人認定を通じた基盤整備を推進

## 3. サステナビリティ推進

パーパス実現に向け、事業活動を通じて環境課題・社会課題の解決に取り組み、ステークホルダーと共に持続可能な未来を目指す

## ③ 対処すべき課題

## ① 国内市場の構造的課題

- ・人口減少による自治体財政難・技術者不足への対応
- ・高度経済成長期施設の老朽化と自然災害対策
- ・ウォーターPPP等公民連携方式の導入拡大

## ② 海外市場の課題対応

- ・欧米での施設老朽化、水不足、環境規制への対応
- ・アジア新興国の水インフラ需要増への対応
- ・Schwing BioSet取得等によるシナジー創出

## ③ 事業基盤の強化

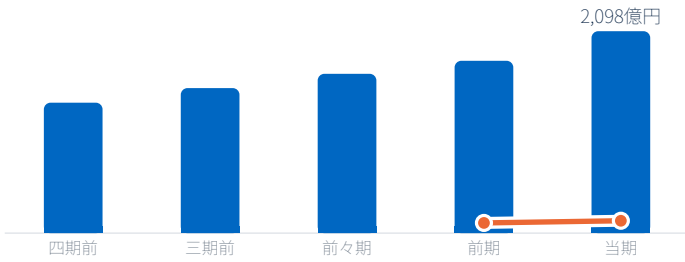
- ・オペレーションサポートセンター活用で運営の省人化・無人化推進
- ・監視系マイグレーション等による更新需要獲得
- ・WBC拡販により新規顧客・事業の開拓

## 面接で使えるポイント

- ・2027年度に受注高2,000億円以上、売上高2,000億円達成を目指す中期経営計画に基づき…
- ・ウォーターPPP導入やDBO案件拡大により、自治体の人口減少・技術者不足課題への解決策を提供
- ・2025年2月DX認定、3月健康経営優良法人認定取得など、人を最大の財産と捉えた基盤投資を推進

証券コード 9551

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高  
2,098億円営業利益率  
6.1%財務健康度  
46点 / 100点

将来性 曇り / 就活偏差値 61.9（当サイト算出の参考指標）

平均年収  
904万円

電気・ガス業内 6位/28社

平均年齢  
43.3歳

電気・ガス業内 10位/28社

平均勤続  
16.8年

電気・ガス業内 18位/28社

女性管理職  
4.3%

電気・ガス業内 15位/23社

男性育休  
84.8%

電気・ガス業内 16位/20社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考：「メタウォーター打ち水大作戦2026」を開催します

