

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

パーパス

「はたらく」に新しい価値を創出し、すべての人に豊かな時間と可能性を提供する

売上高
176億円営業利益
28億円売上高営業利益率
16%PCAクラウド導入法
80000法人

② 中長期の経営戦略

1. 主力事業の収益基盤確立

PCAクラウド/on AWSの拡大、インボイス制度対応、ストック型ビジネスへの転換、デジタルカスタマーサクセス強化

3. 安全で先取りのモノづくり強化

JIIIMA認証取得による電子帳簿保存法対応、アジャイル開発体制、PCA Hubシリーズ拡充と基幹業務システムのモダン化

2. 新ビジネスチャンスの創造

AI・ブロックチェーンなど要素技術の応用研究、新事業領域発掘、PCA Hubサービスを新収益柱に育成

4. 経営管理基盤の高度化

CRM・SFA活用による社内DX推進、ITガバナンス・セキュリティ強化、多様な人材の活躍可能な体制整備

③ 対処すべき課題

① 市場成熟化への対応

- ・従業員20～50人層での価格競争とIT投資抑制傾向への対応
- ・FinTech企業やクラウド新規参入による競争激化
- ・周辺業務領域事業者の基幹業務参入による乗り換えリスク

② 競争優位性の維持・強化

- ・他社クラウドサービス提供開始への対抗
- ・API連携、認証取得、周辺サービス拡充による差別化
- ・応答速度・機能改善と安全性・可用性向上の継続

③ テクノロジー変化への対応

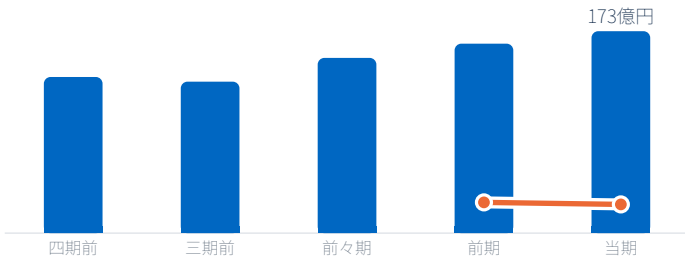
- ・AIなど新技術による入力業務自動化の研究開発継続
- ・オンプレミスからクラウドへの移行加速
- ・基幹業務周辺との連携強化による統合ソリューション構築

面接で使えるポイント

- ・2024年12月に新パーパス・ビジョン・ミッション・バリュー策定。
- ・PCAクラウドは2008年5月開始で10年以上の運用実績、22,000法人から80,000法人達成目標で市場拡大を追求
- ・2027中期経営計画で売上高176億円・営業利益28億円目指す。ROE10%達成・EVAスプレッド正転化で資本効率性向上

証券コード 9629

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
173億円営業利益率
14.2%財務健康度
61点 / 100点

将来性 晴れ時々曇り / 就活偏差値 52.3（当サイト算出の参考指標）

平均年収
700万円

情報・通信業内 207位/592社

平均年齢
40.0歳

情報・通信業内 194位/593社

平均勤続
14.0年

情報・通信業内 51位/593社

女性管理職
10.8%

情報・通信業内 248位/373社

男性育休
85.7%

情報・通信業内 149位/297社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: ピー・シー・エー(株)【9629】：決算情報

