

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

パーパス（目的）

道路インフラの整備を通して豊かな生活の提供

売上高

34,000億円

営業利益

5,500億円

② 中長期の経営戦略

1. 維持管理業務の確実な受注

早期発見力を強みに、特殊車両・機械の自社保有を活かして緊急時に迅速対応し、安全管理と品質管理を実現

3. DXへの対応

BIM/CIM技術活用、施工管理システム導入、IoT・AI活用で業務効率化

2. 大規模更新・修繕事業の受注拡大

リニューアルプロジェクトの経験と実績を活かし、積極営業で受注拡大

4. 飲食事業の店舗拡大

立地・コスト条件の良い物件で収益性高い新規出店、テイクアウト・デリバリー充実

③ 対処すべき課題

① 技能者不足への対応

- ・ 国籍・性別・新卒中途を問わず多様な人材確保
- ・ 資格取得支援と階層別教育で専門性向上

② 経営環境の不確実性

- ・ 技能者高齢化と若年入職者減少の深刻化
- ・ 資機材価格高騰とエネルギーコスト上昇の長期化
- ・ 原材料価格・人件費・光熱費の上昇による圧迫

③ コンプライアンス強化

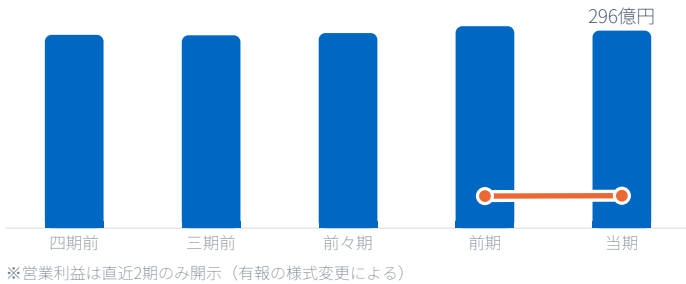
- ・ 入札管理室設置で入札手続き適正運用を審査・検証
- ・ コンプライアンス意識徹底と役職員教育・研修実施

面接で使えるポイント

- ・ 中期経営計画2028で売上高340億円、営業利益55億円を目指し、サステナブルな社会づくりに貢献
- ・ 道路インフラの老朽化・長寿命化対策が重要な需要となる中で、特殊車両・機械の自社保有が競争優位性
- ・ 高速道路リニューアルプロジェクトなど大規模工事への対応で、技術者採用・育成が経営の最重要課題

証券コード 9632

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



暗記する数字3つ

連結売上高
296億円営業利益率
16.4%財務健康度
81点 / 100点

将来性 曇り時々雨 / 就活偏差値 59.0（当サイト算出の参考指標）

平均年収
783万円

サービス業内 70位/524社

平均年齢
43.1歳

サービス業内 110位/527社

平均勤続
13.2年

サービス業内 65位/527社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

