

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

ミッション

世界中のデータをつなぎ、誰もがデータを活用できる社会を作る

ROE
20%以上データ連携売上比率
70%

② 中長期の経営戦略

1. 事業シフト

システム受託型から自社製品サービス提供型への構造変革。HULFT事業及びデータプラットフォーム事業を拡大し、2028年3月期にデータ連携売上比率を70%に高める計画

3. 組織シフト

機能別組織への改組によりエンジニア間連携強化。顧客業種ごとのシステム受託ビジネスを横断的に展開できる体制整備

2. 技術シフト

データマネジメント、AI、クラウド等の先端テクノロジーに重点。DNX Venturesへの出資やDreamforce出展等を通じた海外先端技術の習得とエンジニア育成

4. 人材シフト

人的資本の拡充による技術力向上と社員の人生充実を両立。2030年における女性管理職比率30%を目標

③ 対処すべき課題

① 自社製品サービス化への構造転換

- ・ 50年の基幹業務システム開発力を活かし、HULFT Squareの強化で顧客の成功を支援
- ・ データ利活用やAI進化に対応したデータ連携ニーズの更なる拡大

② 先端技術への継続的キャッチアップ

- ・ シリコンバレー等の海外ベンチャーとの連携強化
- ・ 社内研究活動とトップエンジニア育成による技術競争力維持

③ ダイバーシティ推進と人的資本活性化

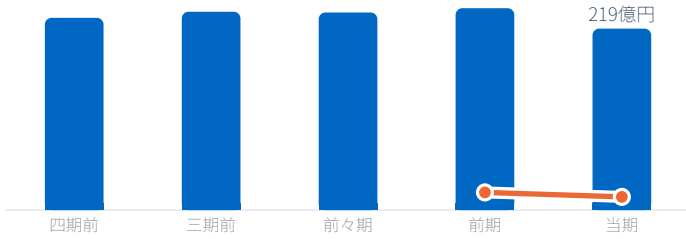
- ・ 2030年女性管理職比率30%達成に向けた計画的施策実行
- ・ テクノロジーカンパニーとしての社会的価値創造

面接で使えるポイント

- ・ HULFT事業で国内データ連携ソフトウェアのデファクトスタンダード地位を確立。クラウド型プラットフォーム化で新領域拡大中
- ・ ROE20%以上を恒常達成する高収益IT企業を目指し、4つのシフト戦略で事業構造を受託型から自社製品型に変革
- ・ 2030年女性管理職比率30%などジェンダー平等推進。テクノロジーカンパニーとして社員と社会の価値創造両立に注力

証券コード 9640

業績の推移（売上＝棒／営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
219億円営業利益率
7.3%財務健康度
68点 / 100点

将来性 晴れ時々曇り / 就活偏差値 55.7（当サイト算出の参考指標）

平均年収
764万円

情報・通信業内 131位/592社

平均年齢
43.0歳

情報・通信業内 83位/593社

平均勤続
13.8年

情報・通信業内 54位/593社

女性管理職
16.2%

情報・通信業内 154位/373社

男性育休
100.0%

情報・通信業内 108位/297社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: セゾンテクノロジー（9640）、減収減益もデータ連携ビジネス

