

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

企業理念

情報通信技術を応用した新しい価値創造で顧客とともに社会に貢献

連結売上高
120億円以上連結営業利益
12億円以上ROE
8.0%以上

② 中長期の経営戦略

1. 事業活動

T-SESのレベルを上げて注力分野を拡大。人材育成による生産性向上と新規設計案件・大規模案件の受注増加で事業規模拡大を目指す

3. 株主還元

累進配当政策を進展。当連結会計年度で6期連続の増配を実現

2. 注力事業・分野

社会インフラのDXに注力。セキュアでスマートなプラットフォームへの変革に貢献し、IoT・クラウド・AIなどの新規技術を備えたシステム開発に対応

③ 対処すべき課題

① 営業力強化と引き合い増加

- ・既存顧客からの安定受注に加え、新規顧客開拓と技術者リソース確保
- ・主力技術分野での提案力強化と営業体制の強化
- ・主要取引先の占有リスク回避

② 請負化・大規模化推進

- ・プロジェクト管理支援部による育成プログラムでリスク軽減
- ・開発プロセス標準化による品質と生産性の向上
- ・事業部間連携強化による技術者の流動的配置

③ 人材確保・育成と働き方改革

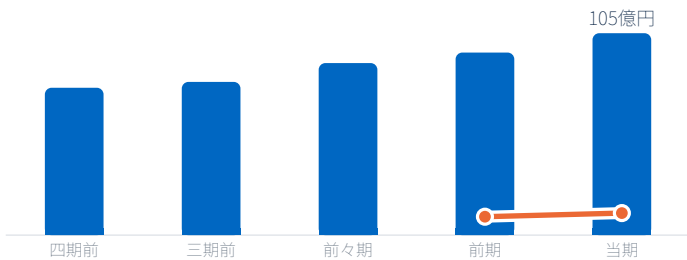
- ・人材育成を最優先事項として社外専門家と協力
- ・海外を含めた広い視野での採用活動
- ・在宅勤務制度等の導入と労働環境改善

面接で使えるポイント

- ・2027年5月期に売上高120億円以上・営業利益12億円以上を目指す中期経営計画で…
- ・社会インフラのDXに注力し、セキュアでスマートなプラットフォーム変革にIoT・クラウド・AI技術で貢献
- ・品質・納期・価格・セキュリティの4項目重視と6期連続増配による株主還元で、顧客と社会の信頼構築

証券コード 9651

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
105億円営業利益率
10.9%財務健康度
81点 / 100点

将来性 晴れ / 就活偏差値 59.5（当サイト算出の参考指標）

平均年収
774万円

情報・通信業内 123位/592社

平均年齢
38.18歳

情報・通信業内 296位/593社

平均勤続
13.02年

情報・通信業内 65位/593社

女性管理職
1.7%

情報・通信業内 363位/373社

男性育休
83.0%

情報・通信業内 159位/297社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: 日本プロセス株式会社のご支援に感謝状を贈呈、2025年度の活

