

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

1 目指す姿と数値目標

経営目標

持続的成長と企業価値向上を実現し、歌舞伎座が多くの方に楽しんでいただける場を提供する

2 中長期の経営戦略

1. 劇場事業の充実

快適で安心・安全な劇場環境と、歌舞伎座ならではの食やサービスを提供

2. 不動産賃貸事業の強化

保有物件の価値向上と広告媒体活用による収益向上、計画的な保全業務実施

3. 食堂・飲食事業の展開

顧客ニーズに応えた歌舞伎座らしい食事提供と、原価・経費管理による収益性向上

4. 売店事業の拡大

外国人観光客向け商品充実、マーケティング・在庫管理強化で効率的販売を実現

3 対処すべき課題

① 財務基盤の強化

- ・自己資本比率の向上
- ・安定配当の維持・継続

② 劇場施設の維持管理

- ・安心・安全な利用環境整備
- ・保全業務の計画的実施

③ 収益性向上への取組

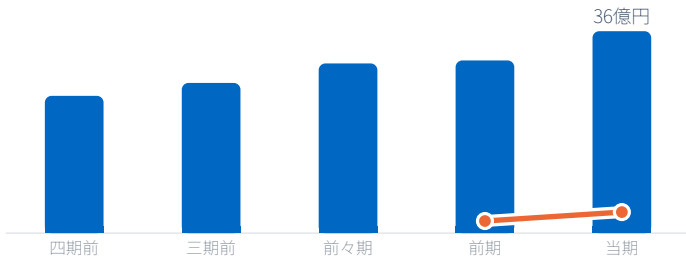
- ・食堂・飲食事業の原価・経費管理徹底
- ・売店のマーケティング・在庫管理強化
- ・不動産賃貸事業の収益向上施策実行

面接で使えるポイント

- ・歌舞伎座が快適で安心・安全な劇場環境を提供し、多くの来館者に楽しめる場であることの重要性
- ・外国人観光客の増加傾向への対応と、魅力的な商品・サービス提供による事業成長
- ・自己資本比率向上と安定配当維持という財務目標を通じた企業価値向上への経営姿勢

証券コード 9661

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
36億円営業利益率
10.4%財務健康度
42点 / 100点

将来性 曇り / 就活偏差値 41.4（当サイト算出の参考指標）

平均年収
687万円

サービス業内 136位/524社

平均年齢
42.2歳

サービス業内 130位/527社

平均勤続
12.8年

サービス業内 75位/527社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: 歌舞伎座[9661] : 独立役員届出書 2026年5月12日(

