

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

企業理念

空間に思いを馳せ、人々の笑顔を創造する

② 中長期の経営戦略

1. 公営競技の振興

新トレーニングセンター整備、SPAT4でAI活用した新情報発信サービス提供。次期システムは安心・安全を最優先に構築

2. 都心型競馬場創造

競馬場の再整備推進。スポーツ・ライブ等を楽しめる都心型エンターテインメント競馬場実現へアリーナ整備検討

3. 資産ポテンシャル発揮

既存事業の拡充・強化。勝島エリア所有施設の建替え検討。ベイエリアのまちづくり実現へ資産価値最大化

③ 対処すべき課題

① 体験価値向上

- ・インターネット投票普及下での現地体験価値向上が重要課題
- ・お客様ニーズ・嗜好の多様化への対応

② 外部環境変化への対応

- ・少子高齢化・人口減少による顧客構成変化
- ・働き手不足の深刻化
- ・デジタル技術の急速進展への対応

③ 持続可能性への取り組み

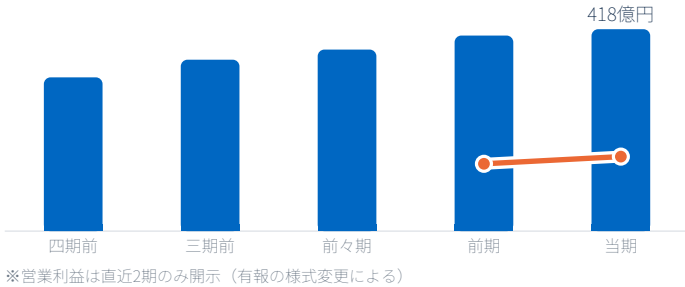
- ・ESG取り組み強化による持続可能な社会実現への貢献

面接で使えるポイント

- ・長期経営ビジョン2035実現へ向け、2026年度から2030年度の第4次中期経営計画で大井競馬場を都心型エンターテインメ...
- ・公営競技場の役割変化に対応し、競馬だけでなくスポーツ・ライブなど複合型体験を提供する施設づくりを推進
- ・AI活用やシステム刷新など、デジタル革新を通じて競馬ファン拡大と収益基盤強化に取り組む姿勢

証券コード 9672

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



暗記する数字3つ

連結売上高
418億円営業利益率
36.9%財務健康度
74点 / 100点

将来性 曇り / 就活偏差値 58.9（当サイト算出の参考指標）

平均年収
730万円

サービス業内 98位/524社

平均年齢
37.3歳

サービス業内 307位/527社

平均勤続
11.9年

サービス業内 97位/527社

女性管理職
13.6%

サービス業内 244位/371社

男性育休
100.0%

サービス業内 99位/311社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: 東京都競馬[9672]: 独立役員届出書 2026年5月15日

