

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

経営理念

人と組織が信頼と共感でつながり、お客様に新たな価値を提供し続けるエクセレントカンパニーを目指す

売上高営業利益率
10%

ROE
12%

配当性向
50%

② 中長期の経営戦略

1. 事業の高収益体質転換

DX、IoT、生成AI関連市場への経営資源投入と戦略的業務シフト。優良顧客主体の既存ビジネス強化と高付加価値新規ビジネス創出に注力

3. 組織風土の革新と人材育成

チーム制の革新的変革。DE&I、健康経営、エンゲージメント施策、処遇改善によるWell-beingな職場構築

2. SX（サステナビリティ・トランスフォー…

経営理念「敬天愛人」に基づき、人間中心の経営。環境・脱炭素・人権配慮、SDGs課題への取組みで持続可能な社会実現に貢献

4. 技術力・品質向上施策

スキルロードマップ・タレントマネジメント活用。かがやきプロジェクト、全社技術力向上委員会による継続的な付加価値提供体制構築

③ 対処すべき課題

① 高収益体質への転換

- ・ DX、IoT、生成AI関連市場への対応
- ・ 成長分野への経営資源投入と業務シフト
- ・ 高付加価値新規ビジネス創出

② 組織活力と人材確保

- ・ 技術変化への対応力強化
- ・ DE&I推進とWell-being職場構築
- ・ 新入社員早期戦力化

③ 情報セキュリティ強化

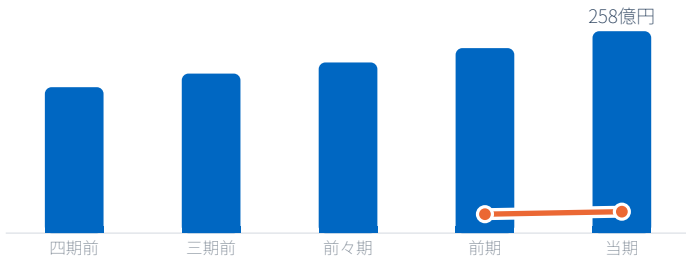
- ・ KSK-CSIRT設置による脅威対応
- ・ 地政学リスク対応
- ・ サイバーセキュリティ需要拡大への対応

面接で使えるポイント

- ・ 健康経営銘柄に7年連続選定、ホワイト500に9年連続認定。従業員の『心・技・体』三位一体育成に注力
- ・ IoT、クラウド、生成AI、5G対応など、ダイナミックに変化する市場でシステムコア・ITソリューション・ネットワークサー…
- ・ 経営理念『敬天愛人』のもと、チーム制による創造性豊かな組織文化と、スキルロードマップによる技術力向上を同時推進

証券コード 9687

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
258億円営業利益率
10.6%財務健康度
76点 / 100点

将来性 晴れ時々曇り / 就活偏差値 47.2（当サイト算出の参考指標）

平均年収
545万円

情報・通信業内 494位/592社

平均年齢
34.2歳

情報・通信業内 510位/593社

平均勤続
8.9年

情報・通信業内 184位/593社

女性管理職
8.0%

情報・通信業内 298位/373社

男性育休
80.0%

情報・通信業内 167位/297社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: (株) K S K 【9687】：決算情報

