

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

スローガン

未来への創造、可能性への挑戦。最新の情報と充実したサービスの提供を通じて、豊かな社会の実現に貢献

売上高経常利益率
15%以上

② 中長期の経営戦略

1. 対象年齢層の拡大

高校受験指導を柱としながら、大学受験（現役高校生）部門及び中学受験部門の生徒層獲得に注力

3. スポーツ部門の強化

会員ニーズの動向や競合他社の状況に注意を払い、より質の高いサービスを提供

2. 採算効率化の推進

新規地域への進出及び不採算地区からの撤退を含め、教室のスクラップ&ビルドを積極的に推進

4. 市場開拓と品質向上

新規エリアの開拓、新規メニューの開発、講師指導力のレベルアップ、教材の質の向上を推進

③ 対処すべき課題

① 市場環境の悪化

- ・少子化に対応した施策の必要性
- ・個人消費抑制への対応

② 教育情勢への対応

- ・学習指導要領の改訂への対応
- ・サービス開発と質の向上

③ 顧客満足度の向上

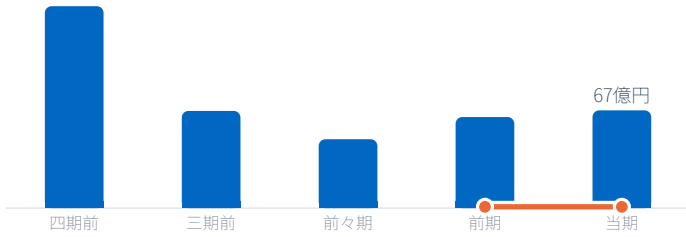
- ・講師指導力のレベルアップ
- ・教材の質の向上

面接で使えるポイント

- ・売上高経常利益率15%以上の確保という高い収益性を維持しながら成長する企業の課題解決に携わる機会
- ・高校受験指導をメインに大学受験・中学受験への拡大を進める中で、サービス開発に貢献できるフィールド
- ・新規エリア開拓と不採算地区撤退を含むスクラップ&ビルドで、戦略的な事業推進に関わる経験

証券コード 9760

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
67億円営業利益率
▲22.8%財務健康度
15点 / 100点

将来性 晴れ時々曇り / 就活偏差値 42.4（当サイト算出の参考指標）

平均年収
484万円
サービス業内 430位/524社平均年齢
55.0歳
サービス業内 2位/527社平均勤続
30.0年
サービス業内 2位/527社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: (株)進学会ホールディングス【9760】：決算情報

