

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

2035年に目指す姿

革新的な技術と多様なプロフェッショナルの共創により、人と地球の未来を創る総合コンサルティング企業

② 中長期の経営戦略

1. 事業戦略

重点事業分野に経営資源を投入。DX推進とビジネスモデル変革により、IoT・ロボット・AI等の先端技術を活用した新価値創造と市場プレゼンス拡大を目指す。

3. 人事戦略

経営戦略に沿った適正配置と人的資本投資で戦略的生産体制を構築。多様な人財が活躍でき、ウェルビーイング向上を図る職場環境を整備。

2. DX戦略

AI関連技術開発とデジタル技術活用を推進。DX人財確保・育成と社内業務統合により、ビジネスモデル変革と生産性向上を実現。

4. 財務戦略

新規事業・事業拡大に向けた技術開発投資と、基幹系システム・サイバーセキュリティ対策など経営基盤強化投資を積極実施。資本効率向上に取り組む。

③ 対処すべき課題

① 事業環境の変化への対応

- ・ VUCA時代における社会課題の多様化・複雑化に対応
- ・ 今後10年の社会環境・社会構造・テクノロジー進化に対応

② マテリアリティへの対応

- ・ レジリエントなインフラ整備と地域共創を推進
- ・ 脱炭素・循環型社会への貢献
- ・ チャレンジ精神と多様な人財確保・育成

③ 競争力強化の推進

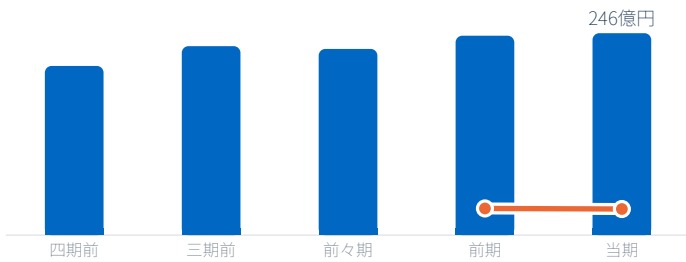
- ・ 企画から管理まで全段階のワンストップサービス提供
- ・ 技術力の総合化・多様化・差別化を実現

面接で使えるポイント

- ・ 2035年に『人と地球の未来を創る総合コンサルティング企業』を目指す中で、DX推進と先端技術活用をどう貢献させるか。
- ・ 7つのマテリアリティの中で、チャレンジ精神と多様な人財確保・育成にどう取り組みたいか。
- ・ 社会基盤整備から対策・管理までのワンストップサービスで、自分の専門性をどう活かしたいか。

証券コード 9768

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
246億円営業利益率
12.9%財務健康度
80点 / 100点

将来性 曇り / 就活偏差値 58.6（当サイト算出の参考指標）

平均年収
777万円

サービス業内 73位/524社

平均年齢
44.4歳

サービス業内 83位/527社

平均勤続
15.4年

サービス業内 26位/527社

女性管理職
9.8%

サービス業内 287位/371社

男性育休
100.0%

サービス業内 104位/311社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: いであ(株)【9768】：決算情報

