

## 経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

## ① 目指す姿と数値目標

## 基本理念

生徒たちの健全な成長を学習面で応援し、生徒たちの学力向上を通して社会に貢献する

営業利益率  
20%程度原価比率  
70%前後販管費比率  
10%前後

## ② 中長期の経営戦略

## 1. 学習塾専業への集中

経営資源を学習塾という専門分野に集中的に投下

## 3. 質の維持と成長の両立

新規開校と内部充実を数年おきに交互に繰り返し、授業・運営品質を堅持しながら成長

## 2. 神奈川県内での展開

スクール展開を神奈川県内に集中し、ネットワークを形成

## 4. 川崎・横浜東部への注力

川崎市と横浜市東部/臨海/南部地区にスクールネットワークを戦略的に形成

## ③ 対処すべき課題

## ① 少子化下での持続成長

- ・ 充席率向上による生徒数増加で成長を実現
- ・ 新規開校と内部充実のバランス維持

## ② 人材育成と質の両立

- ・ 人材成長が伴わない規模拡大は授業質低下のリスク
- ・ 教務力強化による成績向上と合格実績向上

## ③ 地域ネットワーク拡充

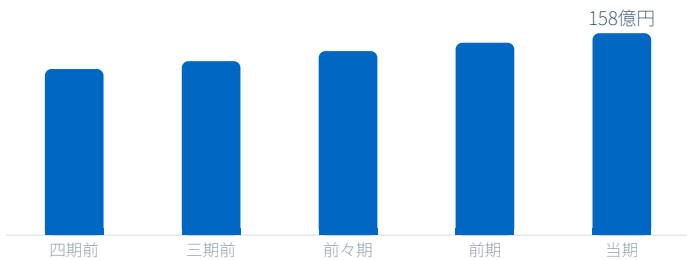
- ・ 川崎市・横浜東部地区での展開余地を活用
- ・ 多摩高校（今年度塾別合格第1位）の実績を軸とした認知向上

## 面接で使えるポイント

- ・ 神奈川県内での学習塾専業で、県内公立トップ高校進学実績No.1を目指し、充席率向上と内部充実による成長サイクルを展開中
- ・ 多摩高校で初の塾別合格者数第1位達成など、進学実績の強化と教務力の向上を継続的に推進
- ・ 営業利益率20%程度を目指しながら、設備リニューアルや人材育成に投資し、少子化下での持続成長を実現

証券コード 9795

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



暗記する数字3つ

連結売上高  
－（未開示）営業利益率  
－（未開示）財務健康度  
83点 / 100点

将来性 曇り / 就活偏差値 58.0（当サイト算出の参考指標）

平均年収  
726万円

サービス業内 101位/524社

平均年齢  
39.5歳

サービス業内 228位/527社

平均勤続  
12.5年

サービス業内 80位/527社

女性管理職  
22.9%

サービス業内 150位/371社

男性育休  
100.0%

サービス業内 106位/311社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: ステップゴルフ株式会社の取締役副社長に「フィードフォワード(

