

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

経営の基本理念

国民の豊かな社会生活に極めて重要な教育と文化に「紙」媒体を通じて貢献する

当期純利益
2億円以上ROE
5%ROA
3%ROIC
5%

② 中長期の経営戦略

1. 取扱商品の多角化

デジタル化加速と紙需要減少に対応。環境負荷の少ない循環型紙素材の活用やデジタル媒体との共存を図る

2. 物流コスト削減

本社・名古屋支店の在庫圧縮と固定費の変動費化。外部倉庫契約の見直しと業務委託形態への移行

3. 協力業社との連携強化

相互の在庫活用と共同配送を推進。全支店で物流効率化とコスト削減に取り組む

4. 収益力拡大の優先実行

安定した利益確保を実現後、資産圧縮・資本政策を推進し企業価値向上を目指す

③ 対処すべき課題

① デジタル化に伴う紙需要減少

- ・さらなるデジタル化の加速が進む業界環境への対応
- ・物価上昇による個人消費の停滞への対処
- ・紙とデジタル媒体の共存戦略構築

② 物流コスト上昇への対策

- ・ますます上昇する物流コストの削減
- ・固定費から変動費への転換
- ・複数拠点での効率的な在庫管理体制の構築

③ 目標経営指標の達成

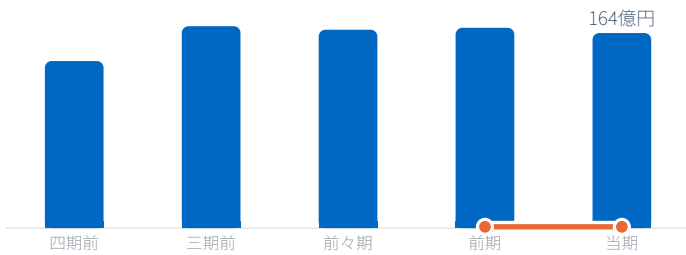
- ・2028年3月期までに当期純利益2億円以上達成
- ・ROE5%・ROA3%・ROIC5%の安定的達成

面接で使えるポイント

- ・日本全国に網羅した拠点から原紙を配送し、新聞・書籍・教育図書等多岐にわたる製品製作に貢献する事業モデル
- ・デジタル化が進む中で、環境負荷が少ない循環型紙素材の活用とデジタルとの共存を目指す戦略
- ・2028年3月期に当期純利益2億円以上、ROE5%達成を目標に、物流効率化と商品多角化で企業価値向上を推進

証券コード 9849

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
164億円営業利益率
▲0.2%財務健康度
18点 / 100点

将来性 雨 / 就活偏差値 36.5（当サイト算出の参考指標）

平均年収
497万円

卸売業内 259位/282社

平均年齢
51.7歳

卸売業内 8位/283社

平均勤続
24.1年

卸売業内 3位/282社

女性管理職
17.9%

卸売業内 26位/209社

男性育休
100.0%

卸売業内 61位/180社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: (株)共同紙販ホールディングス【9849】：決算情報

