

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

基本理念

信頼と安心を通じ豊かなカーライフの創造

ROA（総資産利益率）
7.3%親会社株主帰属当期純
5.8%増加

② 中長期の経営戦略

1. 積極的なIT投資

生産性向上により、総需要減少環境でも利益確保できる企業体質を構築

3. 輸入車ディーラー事業の強化

メルセデス・ベンツ車やビー・エム・ダブリュー車を中心に、集客力アップのための積極的な店舗投資

2. 国産車販売事業の展開拡大

関東圏にとらわれず、より広範囲なエリアでの店舗展開を推進

4. グループ経営メリットの追求

人事交流による営業ノウハウ共有、中古車の最適セグメント販売、グループ修理の一元化

③ 対処すべき課題

① 国内自動車市場の縮小

- ・ 少子化と若年層の自動車離れによる構造的問題
- ・ 市場の大きな拡大が見込めず引き続き厳しい状況が続く見通し

② 国産車販売事業の競争激化

- ・ 国内メーカー系列ディーラーの中古車市場進出
- ・ 買取り専業業者による大型小売店出店

③ 輸入車ディーラー事業の景気依存

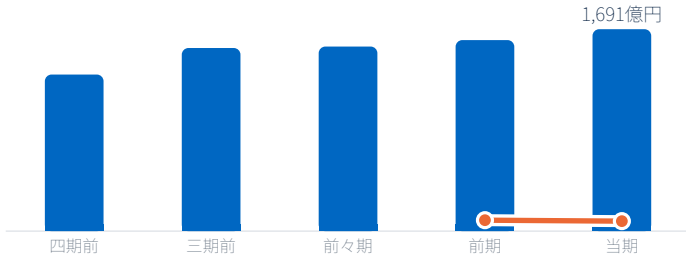
- ・ 高級ブランド車取扱いにより景気動向の影響を敏感に受ける

面接で使えるポイント

- ・ 「トータルディーラー」として国産車からメルセデス・ベンツ車、ビー・エム・ダブリュー車まで多様なブランドを取扱う強み
- ・ ROA7.3%重視の経営で、企業規模より売上高利益率向上と総資産効率化を追求する姿勢
- ・ グループ経営のメリット活用で、営業ノウハウ共有や修理一元化により充実したアフターサービスを実現

証券コード 9856

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
1,691億円営業利益率
5.0%財務健康度
64点 / 100点

将来性 曇り / 就活偏差値 49.6（当サイト算出の参考指標）

平均年収
520万円
小売業内 197位/318社平均年齢
40.7歳
小売業内 186位/318社平均勤続
11.1年
小売業内 151位/318社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: ケーユーホールディングス[9856]: 譲渡制限付株式報酬とし

