

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

経営理念・ビジョン

エレクトロニクスビジネスを通じて未来社会に貢献し、革新的な技術により持続可能な社会の実現に必要な存在を目指す。

ROE
10%ROIC
8%D/Eレシオ
0.5倍以下女性管理職比率
10%

② 中長期の経営戦略

1. 営業利益率の向上

自社製品比率向上とメーカー化により、付加価値の高い製品やサービス提供を実現

3. 業績安定性向上

特定業界・顧客依存からの脱却とストック型ビジネス強化により資本コスト低下を実現

2. 事業ポートフォリオ最適化

注力・成長分野への経営資源再配分、グループ内組織再編や事業撤退も含め採算性向上を図る

4. 製品ポートフォリオ拡充

テストソリューション事業でNANDフラッシュ向けテスターを主軸としつつCMOSイメージセンサー等他デバイスに展開

③ 対処すべき課題

① テストソリューション事業課題

- ・ 特定顧客への依存と収益変動の大きさが課題
- ・ 海外向け新製品販売伸長への対応
- ・ ファウンドリ向け信頼性評価装置などへの経営資源集中

② 業績目標達成課題

- ・ 2024年度ROE 4.8%、ROIC 3.4%と目標未達の状況
- ・ 中期経営計画戦略の着実な実行が必須
- ・ テストソリューション事業の低迷への対応が重要

③ 経営環境への対応

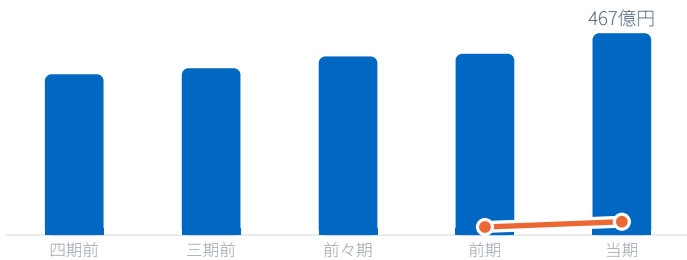
- ・ 地政学的リスク顕在化への対応が必須
- ・ 国内メモリー向けテスター需要の不透明感継続
- ・ 米国通商政策動向など先行き不透明な状況への対応

面接で使えるポイント

- ・ エンジニアリングをコアとしたトータルソリューションプロバイダーとして…
- ・ ROE10%達成、営業利益率向上、業績安定性向上の3つの戦略で2024～2026年の中期経営計画を推進中
- ・ テストソリューション・半導体設計関連・システム・サービスの3事業セグメントでシナジーを活用し…

証券コード 9880

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
467億円営業利益率
6.7%財務健康度
38点 / 100点

将来性 曇り時々雨 / 就活偏差値 54.7（当サイト算出の参考指標）

平均年収
841万円

電気機器内 45位/225社

平均年齢
43.6歳

電気機器内 103位/225社

平均勤続
14.9年

電気機器内 140位/225社

女性管理職
5.4%

電気機器内 91位/182社

男性育休
100.0%

電気機器内 42位/171社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: イノテック(株)【9880】：決算情報

