

## 経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

## ① 目指す姿と数値目標

## 経営の基本方針

会計事務所と顧問先企業の経営革新を推進し、職業会計人の社会的地位向上と中堅・中小企業の繁栄、日本経済の発展に貢献する。

売上高  
600億円

経常利益  
120億円

ROE  
18%超

## ② 中長期の経営戦略

## 1. 会計事務所ネットワークNo.1戦略

ERP機能強化・新SaaSビジネスで業務効率化を実現。MJS DXコンサルティングで顧問先企業のDXを支援。

## 3. 統合型DXプラットフォーム戦略

Hirameki 7を進化させ、営業・マーケティング力と生産性向上を実現。MJS製品連携と販売網活用で普及促進。

## 2. 中堅・中小企業向け総合ソリューション

SaaS型ERPシステムの開発・提供と統合SI体制強化。MJSグループのシナジーで経営課題を解決。

## 4. クラウド・サブスク型ビジネス転換

主力ERP製品のクラウド化・サブスク化推進。全国拠点でカスタマーサクセス体制構築し顧客生涯価値向上。

## ③ 対処すべき課題

## ① 会計事務所業界の競争激化

- ・大型税理士法人の台頭と低価格競争への対応
- ・開業税理士の高齢化による事業承継問題への対応

## ② 中堅・中小企業のDX推進課題

- ・人手不足・経営者高齢化による事業承継課題への支援
- ・デジタル化遅れと労働生産性の向上へのニーズ対応
- ・ビジネスモデル変革とIT融合の実現支援

## ③ 経営基盤の強化と価値創造

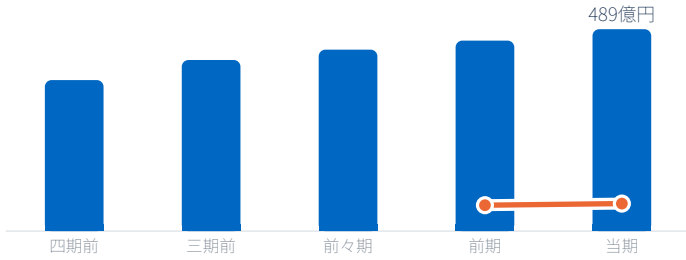
- ・高度化・多様化する顧客ニーズへの対応
- ・Vision2028基本戦略6項目の継続実行

## 面接で使えるポイント

- ・Vision2028で2028年度売上高600億円・経常利益120億円を目指し…
- ・会計事務所と共に中小企業に寄り添うMJS DXコンサルティングで、経営課題解決と事業承継を支援。
- ・クラウド・サブスク型への転換と全国拠点を活かしたカスタマーサクセス体制で、顧客生涯価値向上を実現。

証券コード 9928

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高  
489億円営業利益率  
13.6%財務健康度  
70点 / 100点

将来性 晴れ時々曇り / 就活偏差値 55.6（当サイト算出の参考指標）

平均年収  
692万円

情報・通信業内 221位/592社

平均年齢  
38.3歳

情報・通信業内 294位/593社

平均勤続  
11.3年

情報・通信業内 98位/593社

女性管理職  
14.2%

情報・通信業内 182位/373社

男性育休  
56.7%

情報・通信業内 250位/297社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考:【参加受付中】一会計事務所様・企業様向け ミロク情報サービ

