

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

中期経営計画スローガン

200周年に向けて会社を変革し、大きく変化する環境に耐えられる筋肉質な体質へ変化

売上高

55,830百万円

営業利益

2,860百万円

経常利益

3,400百万円

当期純利益

2,130百万円

② 中長期の経営戦略

1. 新事業の開発

新たな商材販売強化、DX商材販売開始、他業種との事業連携を推進

3. ESG推進

地域貢献・スポーツ振興投資・各種支援団体寄付と営業車両エコカー化で環境配慮

2. 新市場への拡大

64か所の営業拠点ネットワークを活かした地域展開とM&A戦略で空白地域を補完

4. IT資源への投資

最新技術インフラへの投資と売上の一定枠でシステム投資により業務効率化を実現

③ 対処すべき課題

① 迅速な対応が必須

- ・新製品・新技術開発への対応速度化
- ・高性能化・省力化など多種多様なニーズへの即応体制構築

② グループ統合の強化

- ・各社の個別強みを生かしつつグループ一体化
- ・グループ内情報共有化と業務体制効率化

③ 人材確保と地域展開

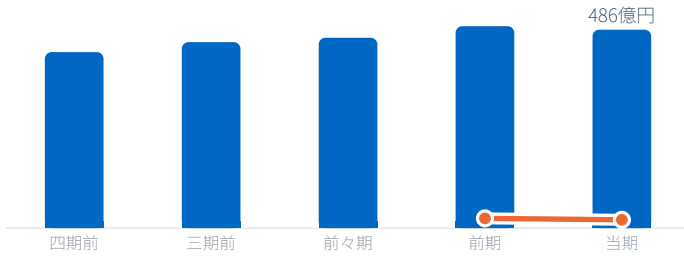
- ・若手人材確保と育成による人的資源確保
- ・地域密着型提案営業による新規営業所展開

面接で使えるポイント

- ・64か所の営業拠点ネットワークを活かしたM&A戦略で新市場開拓を推進する成長戦略
- ・DX商材販売開始など新事業開発と既存ネットワークの横展開の両面での事業拡大
- ・社員エンゲージメント向上と有給休暇取得促進で生産性向上を目指す人材経営

証券コード 9932

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
486億円営業利益率
4.2%財務健康度
64点 / 100点

将来性 曇り / 就活偏差値 57.3（当サイト算出の参考指標）

平均年収
657万円

卸売業内 165位/282社

平均年齢
38.9歳

卸売業内 252位/283社

平均勤続
13.5年

卸売業内 150位/282社

女性管理職
1.5%

卸売業内 192位/209社

男性育休
69.2%

卸売業内 106位/180社

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: 杉本商事(株)【9932】：決算情報

