

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

経営目標

「食」と「おもてなしの心」で人やまちを笑顔に、元気に。

② 中長期の経営戦略

1. チェーンストア・マネジメント

8番らーめんのスクラップアンドビルド、ドライブスルー展開、配膳ロボット導入、テイクアウト・デリバリー強化。和食は付加価値商品開発と小型店舗展開。

2. サプライチェーン・マネジメント

外販事業で商品開発提案型サプライヤー化。ハチバンeSHOP充実。自社工場でISO22000:2018対応と生産性向上。

3. 海外事業展開

タイ、ベトナム、カンボジアのライセンス契約先との関係強化と東南アジア展開。ラーメンスープ・エキス製造販売の強化。

③ 対処すべき課題

① 市場環境の厳しさ

- ・人口減少と少子高齢化による市場縮小
- ・人手不足と原材料費・エネルギーコスト高騰
- ・企業間競争の激化

② 組織体制の整備

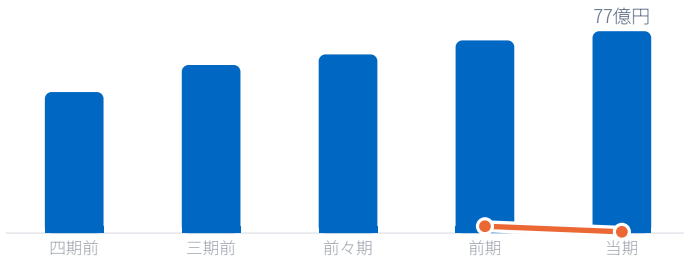
- ・組織改革と人材の育成・教育研修重視
- ・働き甲斐のある職場環境整備

面接で使えるポイント

- ・8番らーめんのフランチャイズシステムで全国展開する強さと、配膳ロボットやセルフオーダーシステム導入による革新性。
- ・自社工場でISO22000:2018対応による食品安全マネジメントと、飲食・卸売の二つのチェーン・マネジメント軸。
- ・タイ、ベトナム、カンボジアでのエリアライセンス契約による東南アジア戦略と、グローバルブランド構築への取り組み。

証券コード 9950

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
77億円営業利益率
0.1%財務健康度
48点 / 100点

将来性 晴れ時々曇り / 就活偏差値 44.7（当サイト算出の参考指標）

平均年収
594万円

小売業内 110位/318社

平均年齢
44.0歳

小売業内 111位/318社

平均勤続
12.7年

小売業内 122位/318社

女性管理職
6.9%

小売業内 177位/250社

男性育休
-（未開示）

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

参考: ハチバン[9950]: 取締役候補者の選任に関するお知らせ 2

