

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

MW（ミッション・ビジョン・バ

持続的な成長に向けた収益構造の転換を図る

② 中長期の経営戦略

1. デジタル事業展開

2025年9月開始の生成AI事業で地域課題解決。ニュースサイト岩手日報ONLINEで有料課金開始

3. 編集部門強化

紙とデジタル統合編集を進める一方、紙面品質維持を最重要課題とし報道体制強化

2. 新社屋建設

2028年秋完成を目指し設計進行中。財務健全性を維持しコスト管理に注力

4. 読者局再編成

2026年4月販売部門を読者局へ改称。プラス日報事業で将来読者育成と読者接点拡大

③ 対処すべき課題

① 人材確保と配達網維持

- ・ 配達員不足による戸別配達網維持の困難さ解決が最優先課題
- ・ 販売センター所長の高齢化に対応した組織の若返り推進
- ・ 購読者数減少抑制と紙勢回復の取り組み加速

② 財務基盤強化

- ・ 制作センター借入金返済が2030年3月まで継続、安定的資金繰り必須
- ・ 営業力向上、経費削減、新規収益分野開拓による経営基盤強化
- ・ 紙媒体に偏らない多様な収益基盤整備

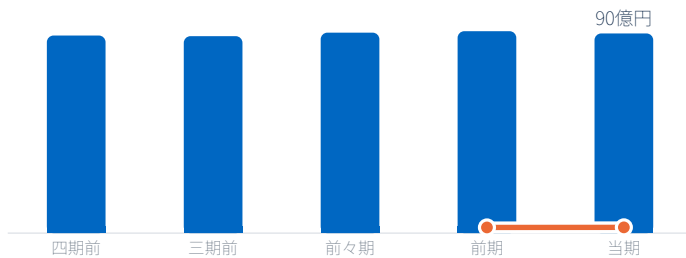
③ 経営環境対応

- ・ 購読者数減少、広告市場デジタルシフト、用紙・物流費高騰に直面
- ・ 従来事業モデルの延長にとどまらない新たな取り組み推進
- ・ 2026年度起点の3カ年中期経営計画で収益構造転換を実行

面接で使えるポイント

- ・ 2025年9月に生成AI事業を開始し、地域課題解決に向けた新たな収益基盤を構築している
- ・ 2028年秋完成予定の新社屋建設など、将来に向けた投資と財務健全性の両立を目指す
- ・ 創刊150周年を迎える中で、紙とデジタルの融合を進め、多様な読者接点構築に注力

業績の推移（売上＝棒／営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
90億円営業利益率
2.9%財務健康度
43点 / 100点

将来性 曇り時々雨 / 就活偏差値 40.0（当サイト算出の参考指標）

平均年収
－（未開示）平均年齢
－（未開示）平均勤続
－（未開示）

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース＋一言

