

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

1 目指す姿と数値目標

社是・パーパス

中正公平、わが国民生活の基礎たる経済の平和的民主的発展を期す。考え、伝える。より自由で豊かな世界のために。

2 中長期の経営戦略

1. AI時代への対応

AIプリンシプルに基づき、付加価値の高いコンテンツ追求とAI活用による報道・ユーザー体験の革新を推進。2026年に加速。

2. デジタル・サービス強化

Ask! NIKKEIの高度化で自律型AIエージェント機能を追加。NIKKEI KAIの生成AI基盤を他プロダクトに活用。

3. イベント事業の成長

新たな成長領域と位置づけ、既存イベント拡大と新規開拓にグループ全体で取り組み。

4. 組織風土改革

ボトムアップと脱サイロで変化スピードに対応。多様な人材の力を生かし、社員の成長を推進。

3 対処すべき課題

① 構造変化への対応

- ・ゼロクリックサーチの拡大で新聞販売部数・広告収入が減少継続。
- ・デジタル・情報サービス事業への生成AI影響を懸念。
- ・機動的な経営戦略立案と迅速な組織対応が必須。

② 情報信頼性の強化

- ・真偽不明情報が大量流通するAI時代での差別化。
- ・クオリティーと先進性を強みとした付加価値提供。

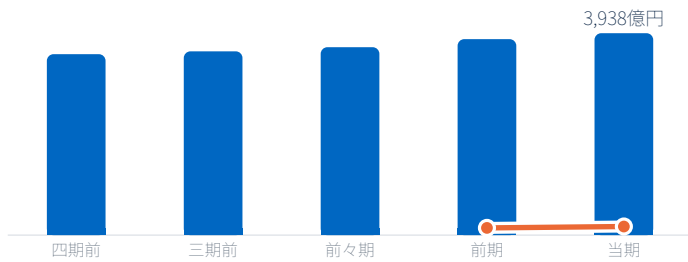
③ 安定的な収益基盤構築

- ・質の高い報道やサービス継続に向けた収益安定化。
- ・グループ事業の継続的成長実現。

面接で使えるポイント

- ・1876年創刊以来、質の高い正確な情報で公正な市場形成を支援してきた日経が、2026年150周年を迎える中での役割。
- ・ゼロクリックサーチなどAI時代の構造変化に対し、AIプリンシプルに基づく報道・ユーザー体験の革新をどう実行するか。
- ・バリュー（独立／クオリティー／先進性／多様性）と、社は「中正公平」の継承を事業成長とどう両立させるか。

業績の推移（売上＝棒／営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
3,938億円営業利益率
4.3%財務健康度
38点 / 100点

将来性 曇り / 就活偏差値 56.8（当サイト算出の参考指標）

平均年収
－（未開示）平均年齢
－（未開示）平均勤続
－（未開示）

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース＋一言

