

## 経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

## ① 目指す姿と数値目標

経営ビジョン

ものづくり技術力の進化と環境貢献でステークホルダー価値を追求し続ける企業へ

連結売上高  
78,586百万円連結営業利益  
1,519百万円提出会社売上高  
40,242百万円提出会社営業利益  
150百万円

## ② 中長期の経営戦略

## 1. ものづくり技術力進化

ものづくり技術力進化による企業成長と株主価値の追求を実現

## 3. 人的資本経営

人的資本経営実践による企業価値と従業員価値の追求を実施

## 2. サステナブル経営

サステナブルな経営実践による社会的価値の追求を推進

## 4. 体制構築

機能再定義と重点領域を定めた成長戦略に対応し得る体制構築

## ③ 対処すべき課題

## ① 経営環境の複雑化

- ・ 国際情勢の混迷と先行き不透明な状況への対応
- ・ エネルギー供給網の不安定化への対応
- ・ 国内インフレと物価高騰への対応

## ② ステークホルダー価値創造

- ・ 顧客・取引先・株主・地域社会・従業員への価値創造

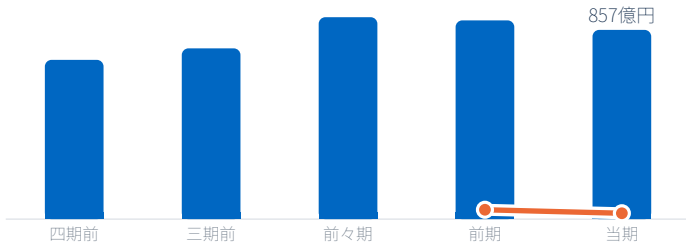
## ③ 中期計画の実行

- ・ 第13次から第14次中期への移行期における実効性確保
- ・ 新中期計画下での迅速かつ確な意思決定推進

## 面接で使えるポイント

- ・ YAMADA VISION 2035の達成に向けた経営体質向上への取り組みに共感できるか
- ・ 2035年に向けたものづくり技術力進化と環境貢献の両立に興味があるか
- ・ 不透明な経営環境下で成長戦略に機動的に対応する組織文化を理解しているか

業績の推移（売上＝棒／営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高  
857億円営業利益率  
3.1%財務健康度  
49点 / 100点

将来性 雨 / 就活偏差値 49.5（当サイト算出の参考指標）

平均年収  
629万円平均年齢  
43.5歳平均勤続  
18.5年女性管理職  
0.0%男性育休  
100.0%

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース＋一言

