

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

1 目指す姿と数値目標

パーパス(存在意義)

世界に挑戦する「偉大な中小企業」として社会の持続的発展に貢献する

営業CF
240億円

ROE
13.0%

1人あたり営業利益
730万円/年

2 中長期の経営戦略

1. 工作機械事業の拡販

医療関連分野での販売強化。複雑加工ニーズ対応の製品拡充と牧之原工場増強。ソリューションセンターによる技術サポート拡充

3. メディカル事業参入

医療機器市場をターゲット。精密加工・位置決め制御技術と海外展開ノウハウを活用。M&Aを含むオープンイノベーション駆使

2. 特機事業の収益化

ベトナム拠点集約によるサプライチェーン最適化。アジア地域販売体制再構築。固定費大幅低減

4. 企業風土改革

コーポレート・ガバナンス強化。新人事制度に基づく風土改革推進。マテリアリティへの取り組み

3 対処すべき課題

① 工作機械事業の医療分野シフト

- ・ 複雑加工製品ラインナップの拡充が必要
- ・ 牧之原工場による先端モデル製造体制の整備
- ・ ソリューションセンターを活用した技術サポートの拡充

② 特機事業の構造改革

- ・ 過剰流通在庫解消後の需要見通し構築
- ・ ベトナムへのサプライチェーン集約実行
- ・ 固定費削減による高収益性回復

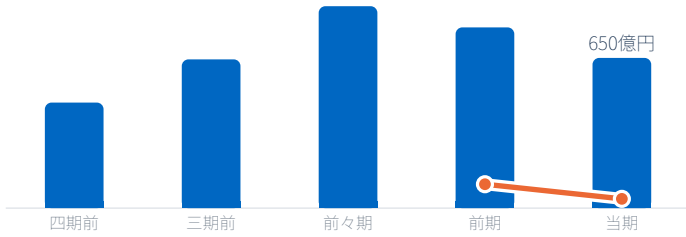
③ メディカル事業化への課題

- ・ 精密加工・位置決め制御技術の医療機器応用
- ・ M&Aを含むオープンイノベーション体制の構築
- ・ 医療機器市場への段階的参入計画の実行

面接で使えるポイント

- ・ 資本効率と労働生産性を最重要評価指標とし、2027年度ROE13.0%を目指す経営姿勢
- ・ 牧之原工場増強など医療関連分野への投資強化で、高成長市場への事業シフト推進
- ・ 精密加工技術を核に、M&Aを含むオープンイノベーションでメディカル事業へ参入予定

業績の推移（売上＝棒／営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
650億円営業利益率
6.2%財務健康度
61点 / 100点

将来性 雨 / 就活偏差値 58.2（当サイト算出の参考指標）

平均年収
793万円平均年齢
42.2歳平均勤続
18.1年女性管理職
1.6%男性育休
91.7%

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース＋一言

