

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

経営方針

出版産業が持続可能な環境の実現と、多様性に富んだ我が国の豊かな読書環境の更なる発展

② 中長期の経営戦略

1. 本業改革

マーケットイン型出版流通の業界標準化。新刊事前受注システムとデジタル印刷拡大で適時適量供給を実現し、返品減少と利益率向上を目指す

3. 利益配分見直し

運賃等諸コスト高騰に対応。業界三者の利益配分見直しで2028年度から新取引条件適用開始を目指す

2. 出版流通の合理化

日本出版取次協会と連携し商慣習を撤廃・緩和。異業種との共同配送コンソーシアム参画で個店配送を効率化

4. 不動産事業拡大

経営基盤を支える安定した収益事業として引き続き拡大

③ 対処すべき課題

① 経済環境の厳しさ

- ・ 中東情勢悪化による物価上昇の継続
- ・ 2028年6月トラック適正化二法施行による運賃高騰

② 事業構成の多角化

- ・ 本業出版に偏った事業構成からの脱却
- ・ 不動産、キャラクターグッズ、IP事業など新規領域開拓

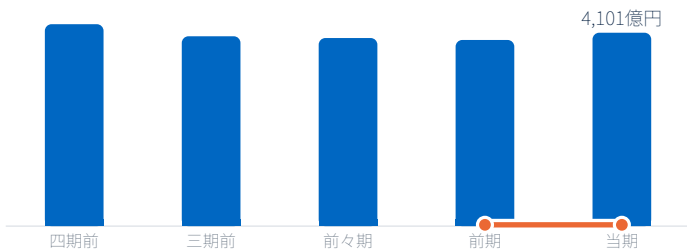
③ 業界構造の革新

- ・ 旧来の商慣習撤廃・緩和による出版配送見直し
- ・ 書店経営の持続可能性確保に向けた三者間協議

面接で使えるポイント

- ・ トラック適正化二法2028年6月施行に向けた物流改革の取り組みに貢献できるか
- ・ マーケットイン型出版流通業界標準化で返品減少・利益率向上に関わる機会
- ・ キャラクターグッズやIP事業「Freedia」など新規領域でのビジネス創造機会

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
4,101億円営業利益率
0.0%財務健康度
17点 / 100点

将来性 雨 / 就活偏差値 51.7（当サイト算出の参考指標）

平均年収
－（未開示）平均年齢
－（未開示）平均勤続
－（未開示）

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース＋一言

