

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

1 目指す姿と数値目標

経営方針

店はお客様のためにあるとの基本方針に基づき、お客様の信頼と地域への貢献を目標に事業展開

売上高営業利益率
3%

2 中長期の経営戦略

1. 事業部独立採算制

各事業部が独立して経営できる体制を確立し、人材育成と企業活力の活性化を推進

3. 飲食事業の効率化

設備投資と顧客サービス向上による黒字体制構築。食材ロス削減で収益力アップ

2. 衣料事業の強化

オリジナルTシャツやインターネットショップの新商品開発により売上高向上と収益増加を実現

4. 不動産事業の拡大

テナント誘致を積極化し、新たな賃貸物件取得で賃貸料収入の増収を目指す

3 対処すべき課題

① 営業赤字からの脱却

- ・ 長期にわたる営業赤字が続いており、黒字化が最優先課題
- ・ 売上高営業利益率3%の早期実現で収益性重視の経営へ転換

② 飲食事業の採算性向上

- ・ 人件費高騰と人材確保の難しさへの対応が急務
- ・ 原材料高騰による原価率アップへの対策として新商品開発と食材ロス削減

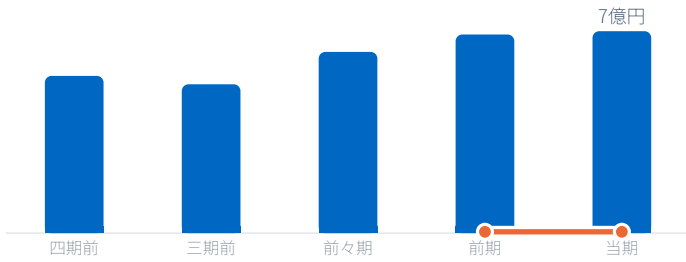
③ 営業店舗の安全性確保

- ・ 新型コロナウイルス感染症への対応を引続き徹底

面接で使えるポイント

- ・ 事業部独立採算制により各事業部の人材育成と企業活力活性化を重視する経営体制
- ・ 衣料事業のオリジナルTシャツやインターネットショップなど多様なチャネル展開
- ・ 飲食事業で人件費高騰や食材ロス削減に対応し収益力強化する取り組み

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
7億円営業利益率
▲10.2%財務健康度
58点 / 100点

将来性 曇り時々雨 / 就活偏差値 45.1（当サイト算出の参考指標）

平均年収
－（未開示）平均年齢
－（未開示）平均勤続
－（未開示）

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース＋一言

