

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

企業理念

お客さまと経済・社会の発展に貢献し、みなさまに〈豊かな実り〉をお届けする

ROE
12%超連結業務純益
1.8-2.0兆円

② 中長期の経営戦略

1. マスリテール戦略

デジタル・リモート・リアルの三位一体で顧客利便性を追求し、最も便利で安心なパートナーを目指す

3. 企業成長支援戦略

日本企業の競争力強化とサステナビリティ・イノベーションを支援するプロフェッショナルを目指す

2. ウェルスマネジメント戦略

資産所得倍増に向けて挑戦し、資産形成・運用における最も頼りになるパートナーを目指す

4. グローバルCIB戦略

米国中心の資本市場プレゼンスとグローバルネットワークをいかし、グローバルCIBトップ10の戦略パートナーを目指す

③ 対処すべき課題

① 成長戦略の実現

- ・ 4つの戦略領域での顧客ニーズ対応力強化
- ・ グループ横断的な機能連携の徹底化
- ・ 個人の幸福な生活とサステナブルな社会・経済の実現

② 経営基盤の強化

- ・ 企業風土変革と社員エンゲージメント向上
- ・ 戦略人事と人的資本の強化
- ・ DX推進力・IT改革による生産性向上

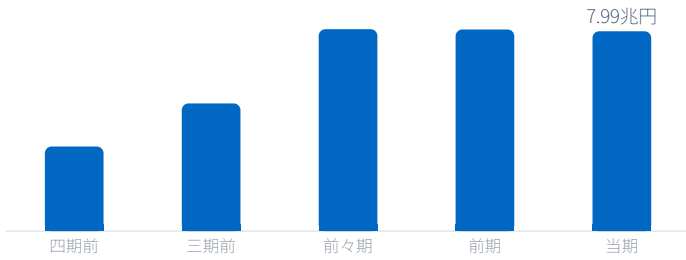
③ 安定的業務運営の確保

- ・ システム障害再発防止と業務継続体制強化
- ・ G-SIBsにふさわしいサイバーセキュリティ態勢構築
- ・ AML/CFT態勢強化とグローバルガバナンス徹底

面接で使えるポイント

- ・ 個人の幸福と〈豊かな実り〉の実現をビジネスの根本に据え、2028年度ROE12%超・連結業務純益1.8-2.0兆円を目指す…
- ・ デジタル・リモート・リアルの三位一体による顧客利便性追求と、4つの戦略領域での日本企業競争力強化への貢献
- ・ UPSIDERホールディングス傘下化や楽天銀行との資本提携など、オープンなエコシステム創造による新たな価値提供

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



暗記する数字3つ

連結売上高
7.99兆円営業利益率
－（未開示）財務健康度
40点 / 100点

将来性 曇り / 就活偏差値 48.3（当サイト算出の参考指標）

平均年収
－（未開示）平均年齢
－（未開示）平均勤続
－（未開示）

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース＋一言

