

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

1 目指す姿と数値目標

経営方針

交通・観光・まちづくりを柱とした総合企業グループとして、持続可能な経営基盤の確立に取り組む

2 中長期の経営戦略

1. 安全の徹底

安全をすべての事業の根幹と位置付け、グループ一体となった安全意識の徹底を図る

3. 不動産事業の強化

不動産事業の強化と保有資産の有効活用により、安定的な収益基盤の拡充を図る

2. 次世代公共交通の構築

自動運転技術やEV化、デジタル技術、外国人材の活用を進め、次世代の公共交通構築とサービス向上に努める

4. 松山市駅前の活性化

松山市駅前広場整備事業完成を機に、交通結節機能強化と中心市街地活性化に取り組む

3 対処すべき課題

① 経営環境の不確実性

- ・人口減少と少子高齢化の進展
- ・エネルギー価格の高騰
- ・人手不足の深刻化

② 事業構造の大転換

- ・AI等先進技術による事業構造の変化
- ・働き方の大きな転換期への対応

面接で使えるポイント

- ・松山市駅前広場整備事業の完成を契機に、交通結節機能強化と地域活性化を推進している点
- ・自動運転技術やEV化、デジタル技術など先進技術導入で、次世代公共交通の構築に取り組む姿勢
- ・交通・観光・まちづくりを柱とした総合企業グループとして、持続可能な経営基盤を確立する方針

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）

－（推移を描ける期数の開示がありません）

暗記する数字3つ

連結売上高
348億円営業利益率
4.3%財務健康度
21点 / 100点

将来性 曇り / 就活偏差値 42.5（当サイト算出の参考指標）

平均年収
－（未開示）平均年齢
－（未開示）平均勤続
－（未開示）

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース一言

