

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

経営方針

最上質の日本の提供を目指し、高度化・多様化するニーズに対応するサービス提供と効率的運営により適切な利益を確保

パレスホテル東京5つ
10年連続

ミシュランキー
3ミシュランキー

② 中長期の経営戦略

1. 営業部門の販売強化

営業部門の販売強化及びオフィスビル賃貸事業の安定的なテナント運営

3. 経営効率の向上

原価管理の徹底と経営効率の更なる向上を目指した対応

2. 新規事業展開

新たな事業展開による収益拡大に向けた取り組み

4. 人的資源確保

人的資源の確保に留意しつつ諸経費の適切な配分

③ 対処すべき課題

① 市場環境の不確実性

- ・ 米国通商政策や日中関係悪化の影響に対応
- ・ 海外経済減速や地政学的リスク対策が必要
- ・ 内外の経済・金融動向への注視と適応

② 業界の構造的課題

- ・ 原材料費やエネルギー価格の高止まり対策
- ・ 人手不足に伴う人件費上昇への対応
- ・ 外資系ホテルや異業種参入による競争激化

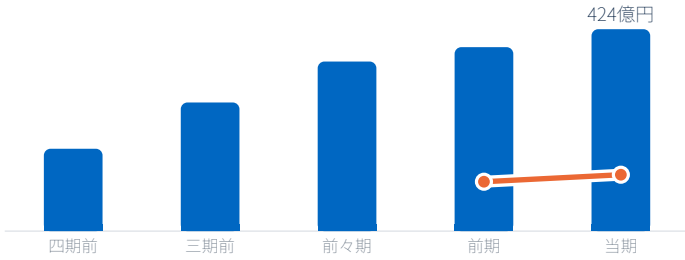
③ ニーズ対応と利益確保

- ・ 高度化・多様化するニーズへのサービス対応
- ・ 中長期的視点に立った事業運営の推進

面接で使えるポイント

- ・ パレスホテル東京が2016年より10年連続でホテル部門5つ星評価を維持する品質管理体制に興味がある
- ・ ミシュランガイドで2年連続3ミシュランキー獲得という世界的評価の背景にある経営戦略を学びたい
- ・ 原材料費やエネルギー価格高止まり、人手不足という業界課題への対応策を経営的視点から理解したい

業績の推移（売上＝棒／営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
424億円営業利益率
27.9%財務健康度
70点 / 100点

将来性 晴れ時々曇り / 就活偏差値 58.8（当サイト算出の参考指標）

平均年収
－（未開示）平均年齢
－（未開示）平均勤続
－（未開示）

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

