

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

経営方針

顧客満足度向上と接客サービス・コースグレード改善を通じ、収益構造と財務体質改善により安定的利益確保を追求

② 中長期の経営戦略

1. 設備投資による差別化

クラブハウス再工事、音響・照明設備設置、グリーン送風設備、スプリンクラー工事によるコースコンディション改善

2. デジタル化と顧客体験充実

ウェブ予約システム段階的導入、「BBQ×HANABI」「クリスマスディナーショー」等のイベント開催でクラブライフ充実

3. 新規顧客獲得施策

若年層の取り込みに向けた施策展開。鎌倉パブリックゴルフ場で「エンドレスサマー」等の体験型イベント開催

4. 財務体質強化

運営の合理化、設備更新負担対応、金利上昇に伴う資金調達環境変化への対応で企業存続基盤を構築

③ 対処すべき課題

① ゴルフ人口減少への対応

- ・令和7年に団塊世代が75歳以上の後期高齢者となり、高齢者層のプレー機会減少
- ・経営破綻ゴルフ場の営業継続に伴う過当競争激化

② コスト上昇と人手不足

- ・管理機械・消耗品費・肥料薬品費・光熱費の急激な値上がり
- ・深刻な人手不足が常態化

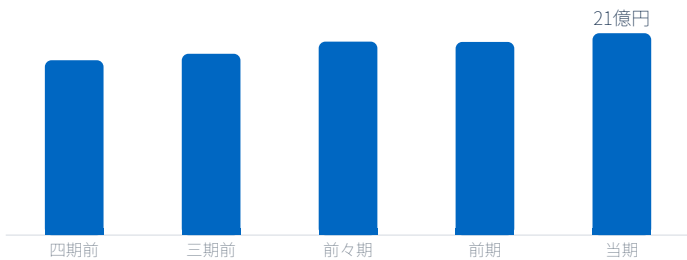
③ 設備老朽化への対応

- ・開場から半世紀以上経過による経年劣化が進行
- ・補修・改修工事等の増加に伴う資金負担

面接で使えるポイント

- ・ゴルフ人口減少が予想される中で、令和7年の後期高齢者化に対応した事業戦略をどう考えるか
- ・クラブハウス再工事やウェブ予約システム導入など、設備投資と顧客体験の充実にどう取り組むか
- ・深刻な人手不足と設備老朽化に直面する中で、財務体質をどのように強化していくか

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）

要するに
次のとおりであります

主力事業・セグメント

・サービス業（セグメント未開示）

強み・特徴（公開データから）

・－（判定に必要な数値が未開示）

※要約はAI生成のため誤りを含む可能性があります

暗記する数字3つ

連結売上高

－（未開示）

営業利益率

－（未開示）

財務健康度

64点 / 100点

将来性 曇り時々雨 / 就活偏差値 48.2（当サイト算出の参考指標）

平均年収

－（未開示）

平均年齢

－（未開示）

平均勤続

－（未開示）

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース一言

