

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

経営方針

より付加価値の高いゴルフ場として営業収入の増加を図り、黒字体質の強化を実現

② 中長期の経営戦略

1. 財務体質の強化

有利子負債削減に向けてコスト削減を継続。異常気象や自然災害などの不測の事態に耐える体質構築

3. 人材育成体制整備

従業員の目標設定・査定方法を明確化。マナーを重視したホスピタリティ人材育成

2. 安定した収益性確保

良好なコースコンディション維持と施設・サービス改善により付加価値向上。営業収入増加を実現

4. 重要指標の設定

入場者数・入場料等収入・営業利益・経常利益を重視した経営管理体制の確立

③ 対処すべき課題

① 厳しい経営環境への対応

- ・ゴルフ場業界の構造的課題に直面
- ・長年の慣習化事業・業務の再構築が必須

② 財務体質の脆弱性

- ・金融機関借入による有利子負債が高水準
- ・リスク耐性の向上が急務

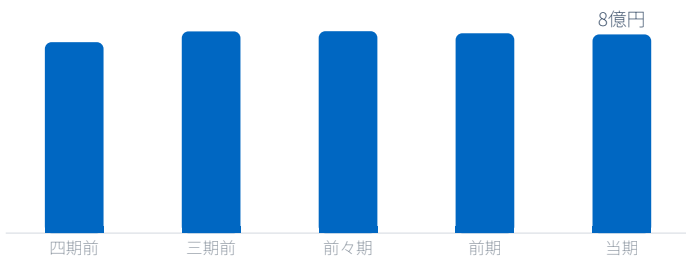
③ 従業員のモチベーション維持

- ・一人一人の上昇志向と能力向上を促進する仕組み構築が課題

面接で使えるポイント

- ・ゴルフ場業界の厳しい経営環境で財務体質強化に取り組む大松産業の経営努力
- ・入場者数・営業利益などの重要指標を通じた経営管理体制の工夫
- ・コースコンディション維持と施設改善による付加価値向上の実現方策

業績の推移（売上＝棒 / 営業利益＝線）



暗記する数字3つ

連結売上高

－（未開示）

営業利益率

－（未開示）

財務健康度

37点 / 100点

将来性 曇り時々雨 / 就活偏差値 34.3（当サイト算出の参考指標）

平均年収

－（未開示）

平均年齢

－（未開示）

平均勤続

－（未開示）

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース＋一言

