

経営方針と対処すべき課題（有価証券報告書より）

① 目指す姿と数値目標

経営の基本方針

コンテンツの新しい流通のしくみ創り。ユーザーの利用環境に即したサービスをより多くの方に、より便利な形で創造

② 中長期の経営戦略

1. マルチコンテンツ&マルチデバイス戦略

複雑化する市場環境の中、ユーザーニーズを的確に捉え、フィーチャーフォン、スマートフォン、タブレット、PC、テレビ等多様な端末に対応したサービスを提供

3. コンテンツ事業の強化

ヒットアーティストの育成・ヒット作品の創出によるアーティストラインアップの充実、豊富なカタログ音源の活用。経営資源を集中して事業効率を高める

2. プラットフォーム事業の展開

蓄積した技術・ノウハウと独自のビジネスソリューションを基に、コンテンツ権利者、配信事業者、ユーザーにメリットのある流通のしくみを開発。新しいコンテンツ流通を創出

4. ポイントサービス事業の革新

O2Oを含む新たなポイントサービス事業を創造。業種の垣根を越えたアライアンスに対応し、顧客満足度向上と提案力強化に取り組む

③ 対処すべき課題

① 市場環境への対応

- ・無料配信をはじめとする種々雑多なコンテンツが氾濫する市場への対応
- ・付加価値の高い優良なコンテンツをネットワークや情報端末にとらわれず横断的に提供

② プラットフォーム構築

- ・端末組み込み技術、配信システム技術などのテクノロジーを用いたプラットフォーム構築
- ・ユーザーとの接点強化のためのユーザーリーチの増大

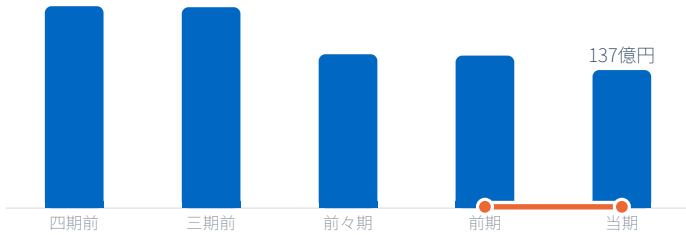
③ ポイントサービス競争強化

- ・ポイントサービス間の競争激化への対応
- ・開発の低コスト化と簡便性向上による顧客満足度向上

面接で使えるポイント

- ・フィーチャーフォン、スマートフォン、タブレット、PC、テレビなど複数デバイスに対応したサービス展開を通じた高付加価値企業…
- ・M&Aや外部企業とのアライアンスを含めた新規事業への成長投資により企業価値向上を目指す
- ・蓄積した技術・ノウハウと独自のビジネスソリューションを基に、新しいコンテンツ流通のしくみを創出

業績の推移（売上＝棒／営業利益＝線）



※営業利益は直近2期のみ開示（有報の様式変更による）

暗記する数字3つ

連結売上高
137億円営業利益率
▲3.9%財務健康度
35点 / 100点

将来性 雨 / 就活偏差値 42.4（当サイト算出の参考指標）

平均年収
609万円平均年齢
38.3歳平均勤続
7.0年女性管理職
31.0%男性育休
－（未開示）

※平均年収は提出会社単体・有価証券報告書ベース。順位は同33業種内の掲載企業での比較。

ここから下は自分で書く（面接で話すこと）

志望動機の核

上の数字・事業と接続して書く

自分の経験との接点

逆質問メモ

※1つはデータ起点で（例：勤続年数が長い要因は…）

直近ニュース十一言

